

# Secretaria Municipal de **SAÚDE**



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

# Avaliação Gestão SMS

Janeiro-Abril de 2017



- Estrutura
- Recursos Humanos
- Ações
- Planos de Enfrentamento
- Desafios
- Projeto “Saúde Noite e Dia”
  
- Operação Inverno



# Estrutura

- Desoneração do Tesouro
  - Previsão: 18-26 milhões/ano
  - Reduções e reorganização



# Projetos de Lei

- Instituição de taxas – CGVS para complementação técnica
  - Alvará de Saúde
  - Licença de Saúde para Serviços de Transporte
  - Autorizações Diversas em Vigilância em Saúde
  - Aprovação de Projetos da Área da Saúde
- Multas Vig Sanitária – GP em 25/04/2017
- Projeto de lei – Incentivo ao Programa de Agentes Comunitários de Saúde - PMS



- **Captação de novos recursos – Emendas**
  - 113 Unidades de Atenção Primária – equipamentos
  - 10 Serviços Especializados
  - Reformas em três Unidades de Saúde:
    - CS Navegantes
    - CS IAPI
    - US Mario Quintana



## SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

Centro Especialidades de Saúde Camaquã

Centro Especialidades de Saúde Bom Jesus

Centro de Especialidades de Saúde IAPI

Serviço de Apoio Diagnóstico IAPI

Serviço de Apoio Diagnóstico Murialdo

Centro de Especialidades de Saúde Murialdo

Centro de Especialidades de Saúde Santa Marta

Serviço de Apoio Diagnóstico Santa Marta

Ambulatório de Especialidades Vila dos Comerciantes

Serviço de Apoio Diagnóstico Vila dos Comerciantes

## RESTINGA-EXTREMO SUL

5ª Unidade

Belém Novo

Chácara do Banco

Lami

Macedônia

Paulo Viaro

Pitinga

Ponta Grossa

Restinga

CENTRO

Modelo ESF

Santa Marta



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

## NORTE-EIXO BALTAZAR

Asa Branca

Assis Brasil

Beco dos Coqueiros

Domênico Feoli

Esperança Cordeiro

Nova Brasília

Nova Gleba

Passo das Pedras I

Passo das Pedras II

Planalto

Ramos

Rubem Berta

Santa Maria

Santa Rosa

Santo Agostinho

São Borja

São Cristóvão

Sarandi

Vila Elisabeth

## LESTE-NORDESTE

Batista Flores

Bom Jesus

Chácara da Fumaça

Jardim Carvalho

Jardim da FAPA

Jardim Protásio Alves

Laranjeiras

Mato Sampaio

Milta Rodrigues

Morro Santana

Safira Nova

Timbaúva

Vila Brasília

Vila Jardim

Vila Safira

Wenceslau Fontoura

## SUL-CENTRO SUL

Alto Erechim

Beco do Adelar

Calábria

Camaquã

Campo Novo

Campos do Cristal

Cidade de Deus

Cohab Cavalhada

Guarujá

Ipanema

Monte Cristo

Moradas da Hípica

Nonoai

São Vicente Mártir

Tristeza

Vila Nova Ipanema



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE



GLORIA-CRUZEIRO-CRISTAL
1º de Maio
Alto Embratel
Aparício Borges
Belém Velho
Cristal
Cruzeiro do Sul
Estrada dos Alpes
Glória
Graciliano Ramos
Jardim Cascata
Mato Grosso
Nossa Senhora das Graças
Nossa Senhora de Belém
Orfanotrófio
Osmar Freitas
Santa Anita
Santa Tereza
São Gabriel
Tronco
N. Senhora Medianeira
Vila Cruzeiro

PARTENON-LOMBA DO PINHEIRO
Bananeiras
Campo da Tuca
CERES
Ernesto Araújo
Esmeralda
Herdeiros
Lomba do Pinheiro
Mapa/ESF Quinta do Portal
Morro da Cruz
Panorama
Pequena Casa da Criança
Maria da Conceição
Pitoresca
Recreio da Divisa
Santa Helena
Santo Alfredo
São Carlos
São José
São Miguel/ESF Maria Bastos
São Pedro
Viçosa



# Equipe

- Novo organograma
- Regras movimentações
- Contratação profissionais
  - 23/01, 09/02 e 24/03 + outras IMESF
- 46 médicos (14 pediatras, 6 médicos estatutários, 20 IMESF)
  - Servidores no lugar de terceirizados
- Redução de CCs
- Novas Diretorias HPS e HMIPV



# Organograma atual



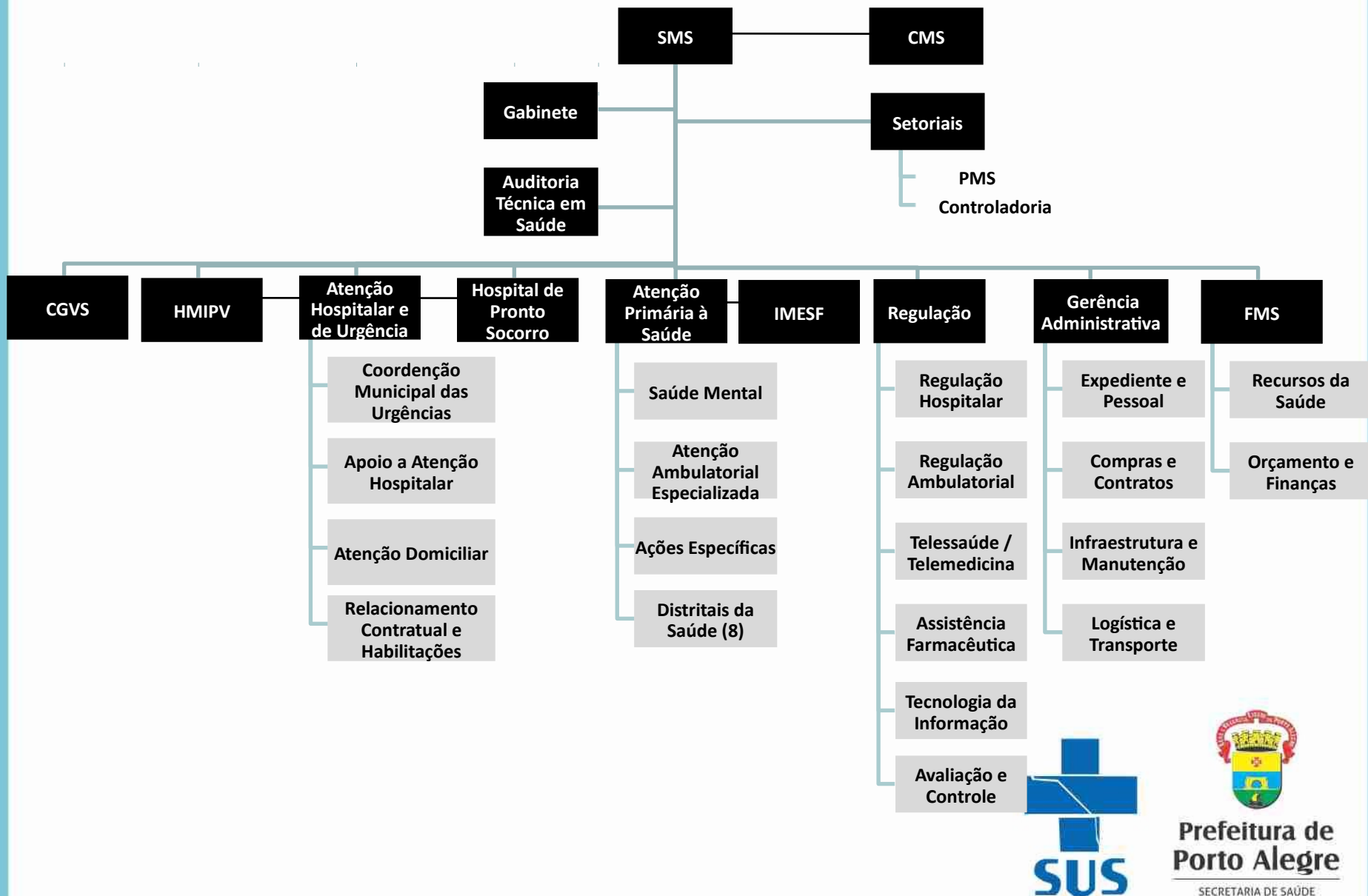
Organograma Resumido  
SMS - Agosto/2016  
Dec. 9.391/99 art. 2º Inc. XII



Prefeitura de  
Porto Alegre

SECRETARIA DE SAÚDE

# Organograma SMS



- **Regras movimentações**

- Para entrada: Estrutura do setor com carga horária de profissionais, as necessidades, processo de trabalho desenvolvido e especificação das atividades desenvolvidas pelo profissional requerido
- Para saída: capacidade instalada em demasia, não-necessidade de horas extras a partir da liberação, não-necessidade breve de outro servidor.



- Contratação profissionais
  - 23/01, 09/02 e 24/03 + outras IMESF
- 46 médicos (14 pediatras, 6 médicos estatutários, 20 IMESF)
- Servidores no lugar de terceirizados



## Lotações: médicos

	Gerência	Equipe de SF
1	PLP	Herdeiros - equipe I
2	NHNI	Nazaré
3	SCS	Moradas da Hípica
4	LENO	Jardim da Fapa
5	RES	Núcleo Esperança - equipe II
6	GCC	Glória - equipe IV
	RES	Chapéu do Sol
8	SCS	Calábria - equipe III
9	PLP	Campo da Tuca - equipe III
10	PLP	Santa Helena
11	LENO	Timbaúva
	NHNI	Fradique Vizeu
	SCS	Morro dos Sargentos
	SCS	Cohab Cavahada
15	RES	Castelo
16	GCC	Alto Embratel
17	SCS	Campo Novo
18	SCS	Morro dos Sargentos
19	LENO	Safira Nova
20	RES	Quinta Unidade
21	SCS	Campo Novo
	NHNI	Mario Quintana
23	LENO	Laranjeiras
24	CENT	Santa Marta
	NHNI	Ilha dos Marinheiros
26	RES	Chapéu do Sol

Asa Branca\*  
Jardim Carvalho\*  
Santa Tereza\*\*

\* Profissional temporário  
IMESF e convocado pelo  
concurso (ficaram nas  
mesmas UBS)

\*\* Vaga gerada no mês de  
fevereiro

\*\*\* Uma Médica  
encontra-se em Licença  
Maternidade







**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

Profissional	Gerência	Equipe SF
Enfermeiro	GCC	Belém Velho
Enfermeiro	NHNI	IAPI
Enfermeiro	RES	Paulo Viaro
Técnico em Enfermagem	SCS	US Morro dos Sargentos
Técnico em Enfermagem	LENO	Jardim Carvalho
Técnico em Enfermagem	RES	Paulo Viaro
Cirurgião-dentista	RES	Castelo
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Rincão
ACS	GCC	Nossa Senhora de Belém
ACS	GCC	Nossa Senhora de Belém
ACS	GCC	Nossa Senhora de Belém
ACS	GCC	Glória
ACS	GCC	Glória
ACS	LENO	Batista Flores
ACS	SCS	Calábria
ACS	SCS	Calábria
ACS	NHNI	Farrapos
ACS	GCC	Cristal
ACS	GCC	Cristal

### Lotações:

Enfermeiro, Técnico em Enfermagem  
Cirurgião-dentista e ACS

		Em processo de contratação
		Contratados



# 78 Nomeações

QUANTITATIVO	CATEGORIA PROFISSIONAL	LOTAÇÃO
1	TÉCNICO DE RADIOLOGIA	PABJ
6	MEDICO ESPECIALISTA ANESTESIOLOGISTA	3 HPS
	MEDICO ESPECIALISTA ANESTESIOLOGISTA	3 HMIPV
14	MÉDICO ESPECIALISTA PEDIATRA	6 PABJ
	MÉDICO ESPECIALISTA PEDIATRA	4 PALP
	MÉDICO ESPECIALISTA PEDIATRA	2 PACS
6	MEDICA ESPECIALISTA MEDICINA DE FAMILIA E COMUNIDADE	APS
10	TECNICOS EM ENFERMAGEM UTI NEO	HMIPV
6	MEDICO ESPECIALISTA INTENSIVISTA ADULTO	PRONTO ATENDIMENTO
3	MÉDICO ESPECIALISTA MEDICINA INTERNA	PRONTO ATENDIMENTO
24	TECNICOS EM ENFERMAGEM	APS
8	ENFERMEIROS	TODA SMS



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

- Redução de CCs
  - 32 → 27
  - Redução de carga horária em substituições com redução do custo



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

# Novas Diretorias HPS e HMIPV

## •HPS

- Retomada Hospital de Ensino
- Centro de Trauma
- Reabilitação
- Centro de Imagens

## •HMIPV

- Abertura leitos UTI Neonatal
- Ecografias
- Psiquiatria Infância Adolescencia



Prefeitura de  
Porto Alegre

SECRETARIA DE SAÚDE

# Ações

- 09/01: Nova UTI Móvel
  - Contrato seguro



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

# • Divulgação listas de exames e de consultas

SAÚDE › Transparência

A SMS	▶
Transparência	
Serviços de Saúde	▶
Locais de Atendimento	▶
Vigilância em Saúde	▶
Assistência Farmacêutica	▶
Informações em Saúde	▶
Ouvidoria	▶
Políticas em Saúde	▶
Saúde do Trabalhador	▶
Modernização da Saúde	

## Dados Abertos

### Exames

[Dados sobre a Lista de Espera para Exames](#) (atualizada em 20 de Abril de 2017)  
[Dados sobre a Lista de Espera para Exames](#) (atualizada em 10 de Março de 2017)  
[Dados sobre a Lista de Espera para Exames](#) (atualizada em 31 de Janeiro de 2017)

### Consultas Especializadas

[Números da Lista de Espera para Consultas Especializadas](#) (atualizada em 20 de abril de 2017)  
[Números da Lista de Espera para Consultas Especializadas](#) (atualizada em 28 de Fevereiro de 2017)  
[Números da Lista de Espera para Consultas Especializadas](#) (atualizada em 31 de Janeiro de 2017)  
[Números da Lista de Espera para Consultas Especializadas](#) (atualizada em 30 de Dezembro de 2016)



Prefeitura de  
Porto Alegre

SECRETARIA DE SAÚDE

- **Compra de estoque de Penicilina**
  - Monitoramento da sífilis congênita
  - Encaminhamento diário dos testes rápidos
  - Acompanhamento dos exames



- Instalação câmaras de refrigeração – vacinas

A vacina estará disponível em **140 salas de imunização** da rede municipal. O atendimento à população ocorrerá de segunda a sexta-feira, entre 17 de abril e 26 de maio, das 8h às 17h. O sábado, 13 de maio, será o Dia D de Mobilização Nacional, com atendimento ao público-alvo da campanha em todas as unidades de saúde, das 8h às 17h.

\* exceção Recreio da Divisa



# • Integração DIS / GMAT

## Capital conclui implantação do sistema integrado de medicamentos

25/04/2017 08:39:00

Foto: Cristine Rochol/PMPA



Agilidade na distribuição de remédios

Na quinta-feira, 27, será a vez da Farmácia Distrital Murialdo (avenida Bento Gonçalves, 3722) receber a integração, quando estará fechada para o inventário. O serviço reabre ao meio-dia de sexta-feira, 28. A Secretaria Municipal de Saúde (SMS) informa que o atendimento poderá ficar mais lento em função

A prefeitura conclui, durante a semana, a integração dos sistemas de entrega e controle de estoque de medicamentos nas farmácias distritais de Porto Alegre. Para isso, a Farmácia Distrital de Saúde Sarandi, localizada na avenida Baltazar de Oliveira Garcia, 744, bairro São Sebastião, estará sem atendimento ao público nesta terça-feira, 25, para a realização do inventário, reabrindo ao meio-dia desta quarta-feira, 26, quando serão iniciados os ajustes necessários à execução do sistema.



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE



- Março: Serviço de Verificação de Óbitos com Hospital Vila Nova
- 3 abril parcerias UFRGS e PUCRS para serviço próprio



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

•27/03: Inauguração 6 leitos UTI Cardio Ped  
Santa Casa



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

- Ajuste repasses financeiros hospitalais
  - Antecipação do pgto do pré-fixado: fluxo de caixa

Neemias SMS

EMISSORA: TV Pampa

PROGRAMA: Pampa Debates

DATA: 26/04

**Fernando Lucchese elogia o trabalho do secretário de Saúde, Erno Harzheim**

Fernando Lucchese (médico): Elogia o esforço que o secretário Municipal de Saúde, Erno Harzheim, está realizando e diz que está dando "show". Que o dinheiro que o secretário recebe de Brasília, carimbado para determinado hospital, transfere no mesmo dia.

19:50



Prefeitura de  
Porto Alegre

SECRETARIA DE SAÚDE

# Planos de Enfrentamento

- Violência
  - PABJ, Grupo Prevenção Stress Pós-traumático e Acesso mais seguro
- Leishmaniose
- Saúde Mental Infância e Adolescência
- UTI Neonatal



# Principais desafios...

- Aumento de cobertura da APS – Clínicas da Família
- Regulação do acesso e de fluxo
- Integração de sistemas clínicos e de faturamento
- Remodelação dos contratos com Hospitais e monitoramento indicadores de qualidade e segurança do paciente
- Incremento no cuidado materno-infantil: HMIPV + APS
- Posicionamento do HPS no cenário do Trauma
- Saúde Mental: + CAPS com linhas de cuidado e uso de protocolos
- Uso racional dos recursos na assistência farmacêutica
- Aproximação CGVS e Atenção Primária
- Residência Médica e Multiprofissional



Prefeitura de  
Porto Alegre  
SECRETARIA DE SAÚDE

- 24/03 - 1ª UBS aberta até 22h: “Saúde Noite e Dia”
- 25/04 – UBS Modelo



**Prefeitura de  
Porto Alegre**

SECRETARIA DE SAÚDE

# Avaliação Projeto “Saúde Noite e Dia”

- Estrutura
- Acesso
- Acolhimento
- Cuidado com resolutividade
- Superlotação das Emergências com pacientes de baixa gravidade



Prefeitura de  
Porto Alegre

SECRETARIA DE SAÚDE

# Resultados São Carlos

- 22 dias úteis
- 950 atendimentos médicos
- Coleta de exames laboratoriais
- Procedimentos de Enfermagem
- Vacinação em turno estendido
- 94% de resolatividade





# Operação Inverno

- Reestruturação do acesso
  - APS – Avaliação da viabilidade de escalonamento de atividades até as 19h em Unidades de Referência
- Incremento de RH
- Monitoramento via Central de Leitos
- Reorganização do fluxo
  - Critérios de alta e acompanhamento pós-alta
  - Protocolos de manejo e de encaminhamento
- Divulgação na mídia
  - Vídeos educativos e uso de mídia espontânea

