

MODELO DE GESTÃO PMPA



PREFEITURA
PORTO
ALEGRE



Conselho Municipal de Ciência e Tecnologia (Comcet)

- ✓ IMPLEMENTAÇÃO;
- ✓ PRINCÍPIOS;
- ✓ EVOLUÇÃO;
- ✓ ESTRUTURA;
- ✓ MAPA ESTRATÉGICO e PROGRAMAS DE GOVERNO 2014-2017;
- ✓ DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA;
- ✓ ALINHAMENTO ESTRATÉGIA E ORÇAMENTO;
- ✓ DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS 2017;
- ✓ FERRAMENTAS;
- ✓ GOVERNANÇA;
- ✓ RECONHECIMENTOS.



- ✓ **Modelo:** tem sua origem no latim *Modulus* que significa molde ou forma, algo que deve ser seguido.
- ✓ **Gestão:** a ação de gerir, gerência, administração. Onde administrar é definido como governar, reger, ordenar os fatores de produção e controlar sua eficiência e produtividade para obter determinados resultados.

O termo **Modelo de Gestão** refere-se à forma como a **Administração Municipal de Porto Alegre** organiza suas atividades e seus recursos (humanos, materiais, financeiros) com a aplicação de procedimentos (tecnologia), normas e regras (estrutura), reproduzindo sua cultura seus valores, sua visão e missão sintetizados no Mapa Estratégico.



IMPLEMENTAÇÃO DO MODELO DE GESTÃO



Visão Sistêmica

ESTRUTURA

ESTRATÉGIA



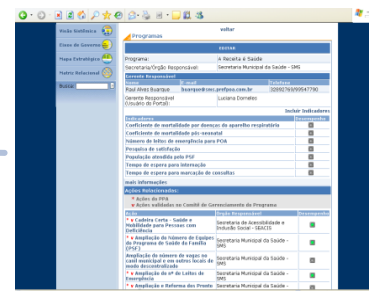
Mapa
Estratégico

EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

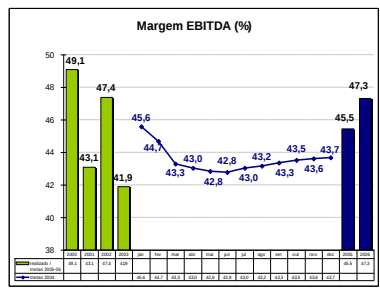


GERENCIAMENTO DA ESTRATÉGIA

Portal de Gestão



Indicadores



MEDIÇÃO DA ESTRATÉGIA

PRINCÍPIOS DO MODELO DE GESTÃO



3 Ts + L



PROMOVER
TRANSPARÊNCIA
SOBRE AÇÕES E
PROJETOS PARA
SERVIDORES E
CIDADÃOS



EXECUTAR
POLÍTICAS
PÚBLICAS COM
TRANVERSALIDADE



CONSIDERAR A
TERRITORIALIDADE,
DIVERSIDADE DAS 17
REGIÕES DO OP,
RESPEITANDO A
TRADIÇÃO DA
PARTICIPAÇÃO
POPULAR



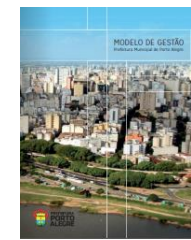
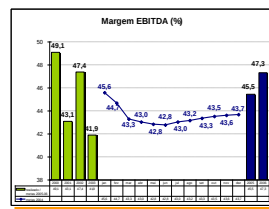
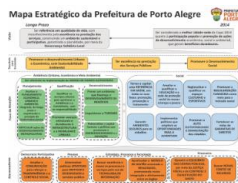
GARANTIR O
EMPODERAMENTO DOS
INDIVÍDUOS EM SEUS
DIVERSOS CAMPOS DE
ATUAÇÃO,
GARANTINDO A
LIDERANÇA

EVOLUÇÃO DO MODELO DE GESTÃO

- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO COM FOCO NAS PRIORIDADES DE GOVERNO;
- CAPACITAÇÕES NOS MÉTODOS E FERRAMENTAS DE GESTÃO COM RECONHECIMENTO DE LIDERANÇAS;
- ESTRUTURAÇÃO DO MODELO DE GOVERNANÇA;
 - EQUILÍBRIO FISCAL;
 - MELHORIAS DE PROCESSO NA SAÚDE.

- MELHORIA DA CAPACIDADE DE EXECUÇÃO COM TRANSVERSALIDADE;
 - PREMIAÇÃO DA QUALIDADE;
 - MAPEAMENTO DAS COMPETÊNCIAS
- FOCO NOS COLEGIADOS OPERACIONAIS DE GESTÃO DOS PROGRAMAS;
- MELHORIAS DE PROCESSO NO MEIO AMBIENTE.

- PLANEJAMENTO E GESTÃO DOS ÓRGÃOS;
- REDE DE GESTÃO PARA RESULTADOS;
 - CONTRATOS DE GESTÃO;
 - PUBLICAÇÃO INTERNACIONAL;
 - PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA;
- REVISÃO DOS COLEGIADOS DE GESTÃO E REFORÇO DOS FÓRUMS DE GESTÃO NOS ÓRGÃOS;
- MELHORIAS DE PROCESSOS: AUTOMAÇÃO DO PROCESSO DE LICENCIAMENTO, 8 PROCESSOS 156 E MACROPROCESSOS DOS 36 ÓRGÃOS.



2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

FASE 1: ESTRUTURAÇÃO

FASE 2: APRENDIZADO

FASE 3: CONSOLIDAÇÃO

ESTRUTURA DO MODELO DE GESTÃO

**GESTÃO DA
ESTRATÉGIA**

**GESTÃO DE
PROCESSOS**

**GESTÃO DO
CONHECIMENTO**

**CRIAÇÃO DE
VALOR**



MODELO DE GOVERNANÇA



MAPA ESTRATÉGICO ATUAL

Longo Prazo

Visão

Ser referência em qualidade de vida, com reconhecimento pela excelência na prestação dos serviços, construindo um ambiente sustentável e participativo, garantindo a pluralidade, por meio da Governança Solidária Local

Resultado para a Sociedade

Promover o desenvolvimento Urbano e Econômico, com Sustentabilidade Ambiental

Ter excelência na prestação dos Serviços Públicos

Promover o Desenvolvimento Social

Foco de Atuação

Ambiência (Urbano, Econômico e Meio Ambiente)

Ser referência na implementação da AGENDA DE CIDADES SUSTENTÁVEIS

Planejamento

Realizar o PLANEJAMENTO ECONÔMICO, URBANO E AMBIENTAL integrado, de longo prazo e respeitando o princípio da TERRITORIALIDADE

ARTICULAR ações de DESENVOLVIMENTO METROPOLITANO

Qualificação

Qualificar os serviços urbanos para aprimorar a Ambiência e a Convivência, com co-responsabilidade

Promover avanços estruturais e duradouros à INFRAESTRUTURA e à MOBILIDADE URBANA

Desenvolvimento

Prover um ambiente que favoreça o DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS

Impulsionar o TURISMO

Potencializar o capital humano e políticas que promovam o EMPREENDEDORISMO e a INOVAÇÃO

Social

Tornar a capital uma REFERÊNCIA EM SAÚDE, em todas as suas fases: promoção, prevenção e tratamento

Ampliar e qualificar a EDUCAÇÃO e a rede de proteção social às nossas crianças e jovens

Regionalizar e qualificar os espaços CULTURAIS e ESPORTIVOS

Promover a REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA como meio para a inclusão social

Garantir AMBIENTES SEGUROS para os cidadãos

Implementar políticas que ampliem as OPORTUNIDADES PARA A JUVENTUDE

Promover a AUTO SUSTENTABILIDADE E EMANCIPAÇÃO dos cidadãos

Fortalecer as redes de GARANTIAS DE DIREITOS

Alavancadores

Democracia Participativa

Ampliar a COMUNICAÇÃO para reforçar a TRANSPARÊNCIA e o CONTROLE SOCIAL

Pessoas

Desenvolver políticas ATRATIVAS para MOTIVAR E DESENVOLVER o servidor público

Estratégia, Processos e Tecnologia

Buscar excelência e inovar os processos e serviços pelo uso de TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO

Aprofundar o MODELO DE GESTÃO orientado a RESULTADOS, promovendo maior integração e alinhamento entre os órgãos

Financeiro

Garantir o EQUILÍBRIO DAS CONTAS PÚBLICAS, por meio da JUSTIÇA FISCAL e do CONTROLE E QUALIFICAÇÃO DO GASTO

Buscar NOVAS FONTES DE RECURSOS

PROGRAMAS DE GOVERNO 2014-2017

EIXO AMBIÊNCIA



PROGRAMA
**Cidade em
Transformação**



PROGRAMA
**Desenvolver
com Inovação**



PROGRAMA
Qualifica Poa

PROGRAMA FINALIZADO EM 2014:



PROGRAMA
Nossa Copa

EIXO SOCIAL



PROGRAMA
**Infância e Juventude
Protegidas**



PROGRAMA
**Porto Alegre
Mais Saudável**



PROGRAMA
**Porto da
Igualdade**



PROGRAMA
**Porto da
Inclusão**



PROGRAMA
Porto Viver



PROGRAMA
**Segurança
Integrada**

EIXO GESTÃO



PROGRAMA
**Cidade da
Participação**

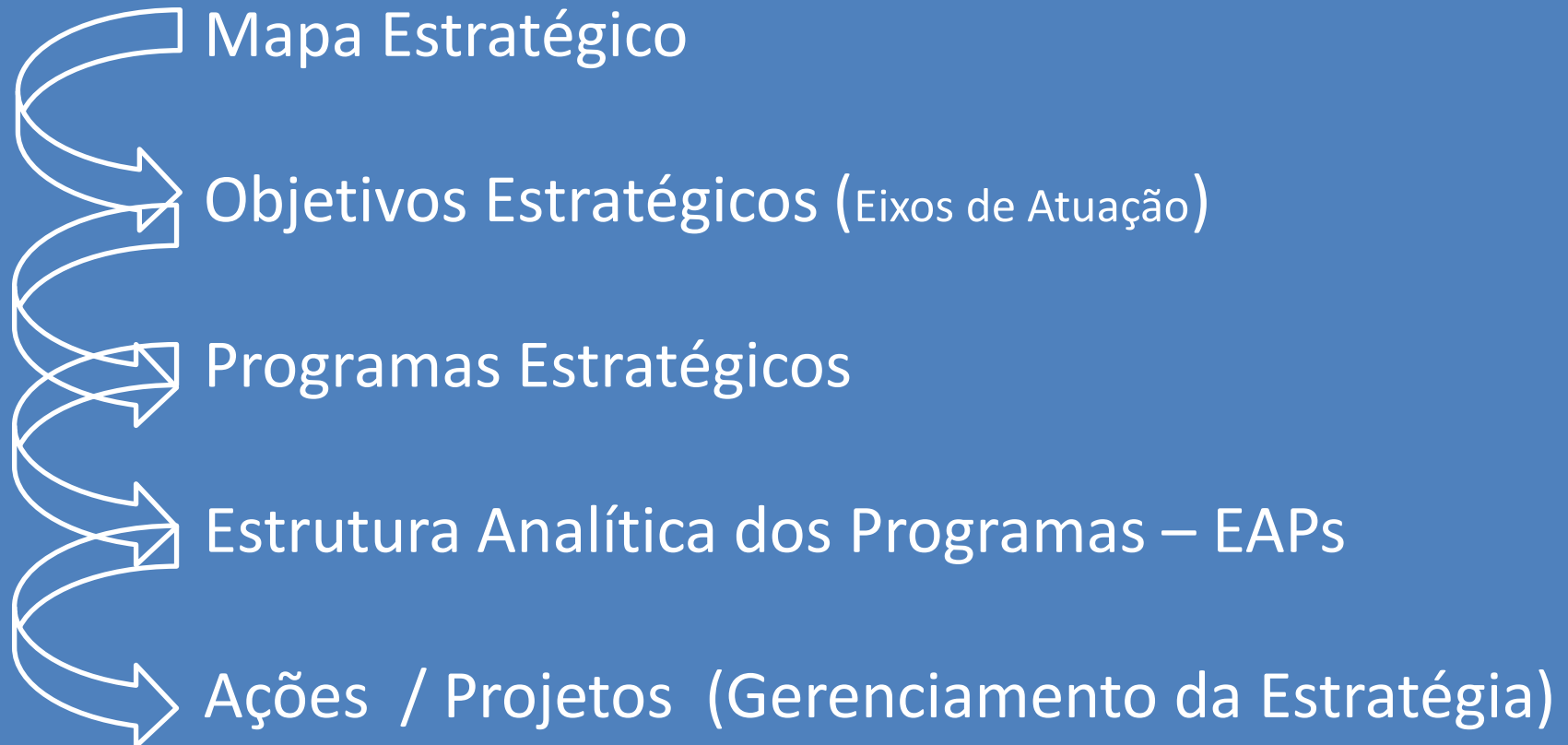


PROGRAMA
Gestão Total



PROGRAMA
Você Servidor

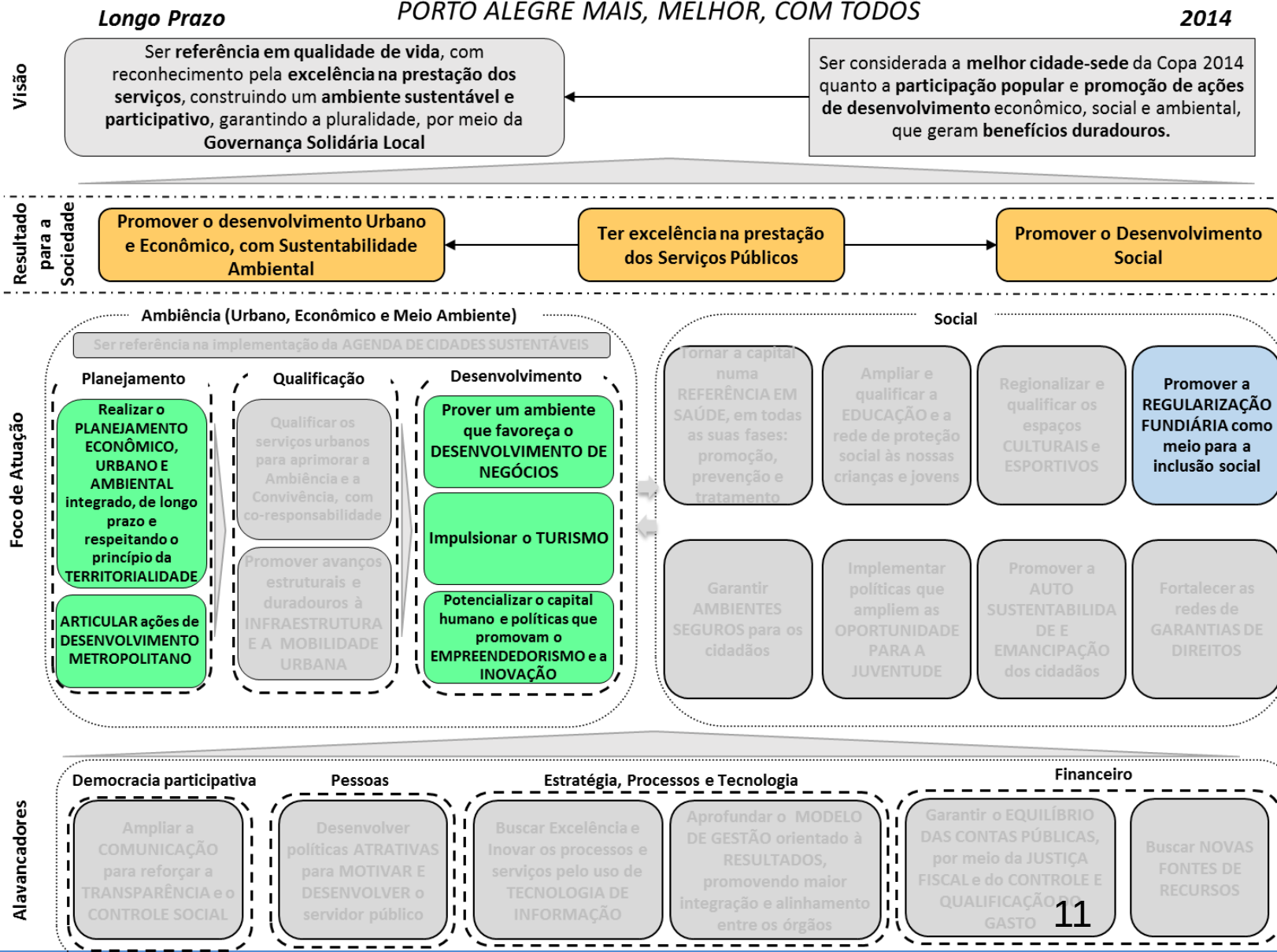
DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (Eixos de Atuação)

PORTO ALEGRE MAIS, MELHOR, COM TODOS

2014



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (Eixos de Atuação)

Potencializar o capital humano e políticas que promovam o **EMPREENDEDORISMO** e a **INOVAÇÃO**



Desenvolver políticas que promovam e potencializem o capital humano, o fomento a pesquisa e cooperação entre iniciativa privada, universidades e centros de pesquisa, e investimentos privados voltados a inovação e empreendedorismo para um maior crescimento e desenvolvimento econômico.

Longo Prazo PORTO ALEGRE MAIS, MELHOR, COM TODOS

2014

Ser referência em qualidade de vida, com reconhecimento pela excelência na prestação dos serviços, construindo um ambiente sustentável e participativo, garantindo a pluralidade, por meio da Governança Solidária Local

Ser considerada a melhor cidade-sede da Copa 2014 quanto a participação popular e promoção de ações de desenvolvimento econômico, social e ambiental, que geram benefícios duradouros.

Promover o desenvolvimento Urbano e Econômico, com Sustentabilidade Ambiental

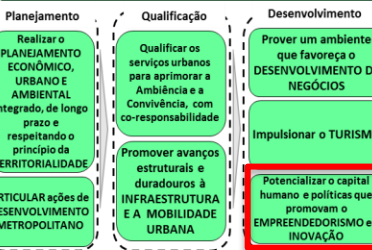
Ter excelência na prestação dos Serviços Públicos

Promover o Desenvolvimento Social

Âmbiência (Urbano, Econômico e Meio Ambiente)

Social

Ser referência na implementação da AGENDA DE CIDADES SUSTENTÁVEIS



Democracia participativa

Pessoas

Estratégia, Processos e Tecnologia

Financeiro

Ampliar a COMUNICAÇÃO para reforçar a TRANSPARÊNCIA e o CONTROLE SOCIAL

Desenvolver políticas ATRATIVAS para MOTIVAR E DESENVOLVER o servidor público

Buscar Excelência e Inovar os processos e serviços pelo uso de TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO

Aprofundar o MODELO DE GESTÃO orientado à RESULTADOS, promovendo maior integração e alinhamento entre os órgãos

Garantir o EQUILÍBRIO DAS CONTAS PÚBLICAS, por meio da JUSTIÇA FISCAL e do CONTROLE E QUALIFICAÇÃO DO GASTO

Buscar NOVAS FONTES DE RECURSOS

1. Desenvolver com inovação

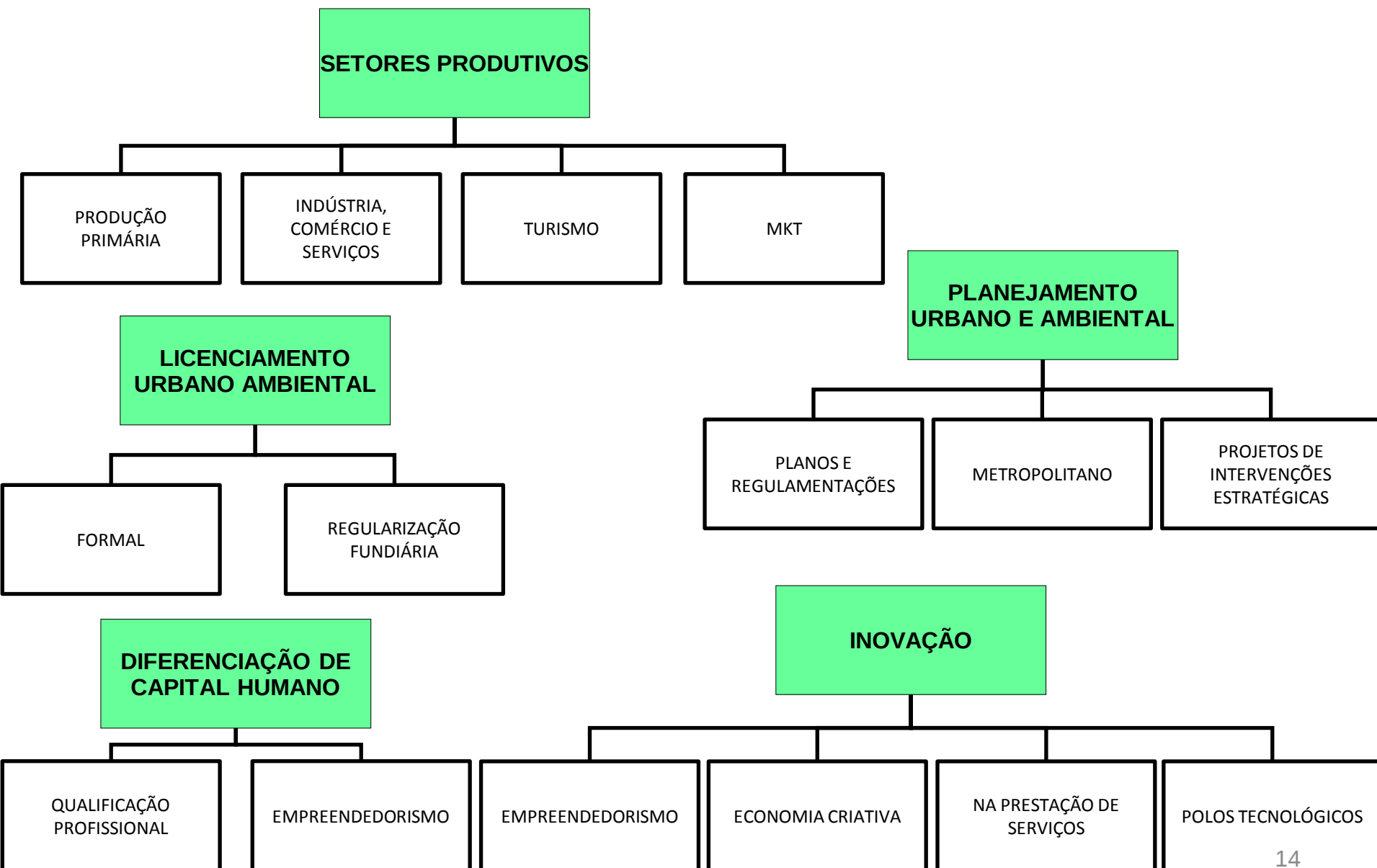
SETORES PRODUTIVOS
PLANEJAMENTO URBANO E AMBIENTAL
LICENCIAMENTO URBANO AMBIENTAL
DIFERENCIAÇÃO DE CAPITAL HUMANO
INOVAÇÃO

Objetivo

Promover o desenvolvimento da Cidade, fortalecendo o planejamento urbano sob a perspectiva da sustentabilidade socioambiental e dinamizando a matriz econômica do Município ao incentivar o crescimento dos setores produtivos, a diferenciação do capital humano, a inovação e a tecnologia.

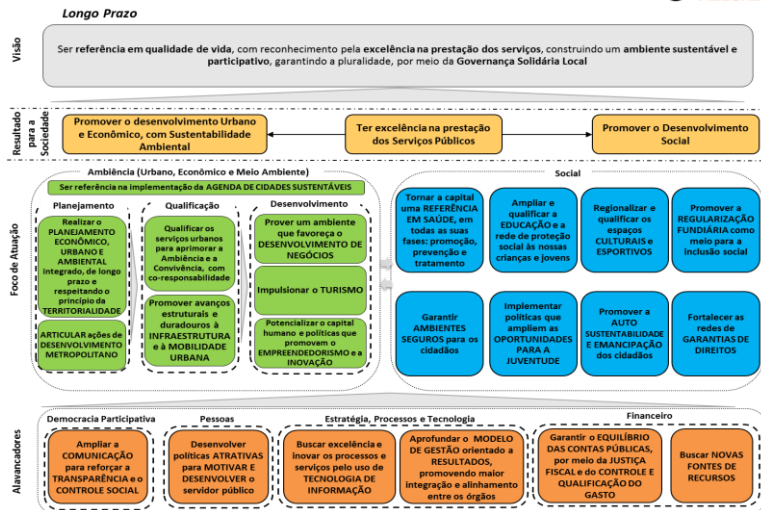
Justificativa

Fomentar o desenvolvimento econômico, potencializando as vantagens competitivas da Cidade e incentivando a inovação, o empreendedorismo e a maior qualificação do capital humano, de forma a ampliar as oportunidades de trabalho e de renda da população. Garantir o planejamento urbano sob a perspectiva da sustentabilidade socioambiental, resultando no crescimento ordenado da cidade.



DESDOBRAMENTO E GERENCIAMENTO DA ESTRATÉGIA

Mapa Estratégico da Prefeitura de Porto Alegre



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Análise Indicadores

TRÊS NÍVEIS

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

- Análise Indicadores
- Análise Financeira

AÇÃO / Projetos

AÇÃO / Projetos

AÇÃO / Projetos

AÇÃO / Projetos

AÇÃO / Projetos

- Análise Indicadores
- Análise Físico -Financeira

EIXO AMBIÊNCIA	EIXO SOCIAL	EIXO GESTÃO
PROGRAMA Cidade em Transformação PROGRAMA Desenvolver com Inovação PROGRAMA Qualifica Poa PROGRAMA FINALIZADO EM 2014: PROGRAMA Nossa Copa	PROGRAMA Infância e Juventude Protegidas PROGRAMA Porto Alegre Mais Saudável PROGRAMA Porto da Igualdade PROGRAMA Porto da Inclusão PROGRAMA Porto Viver PROGRAMA Segurança Integrada	PROGRAMA Cidade da Participação PROGRAMA Gestão Total PROGRAMA Você Servidor

ALINHAMENTO - ESTRATÉGIA E ORÇAMENTO

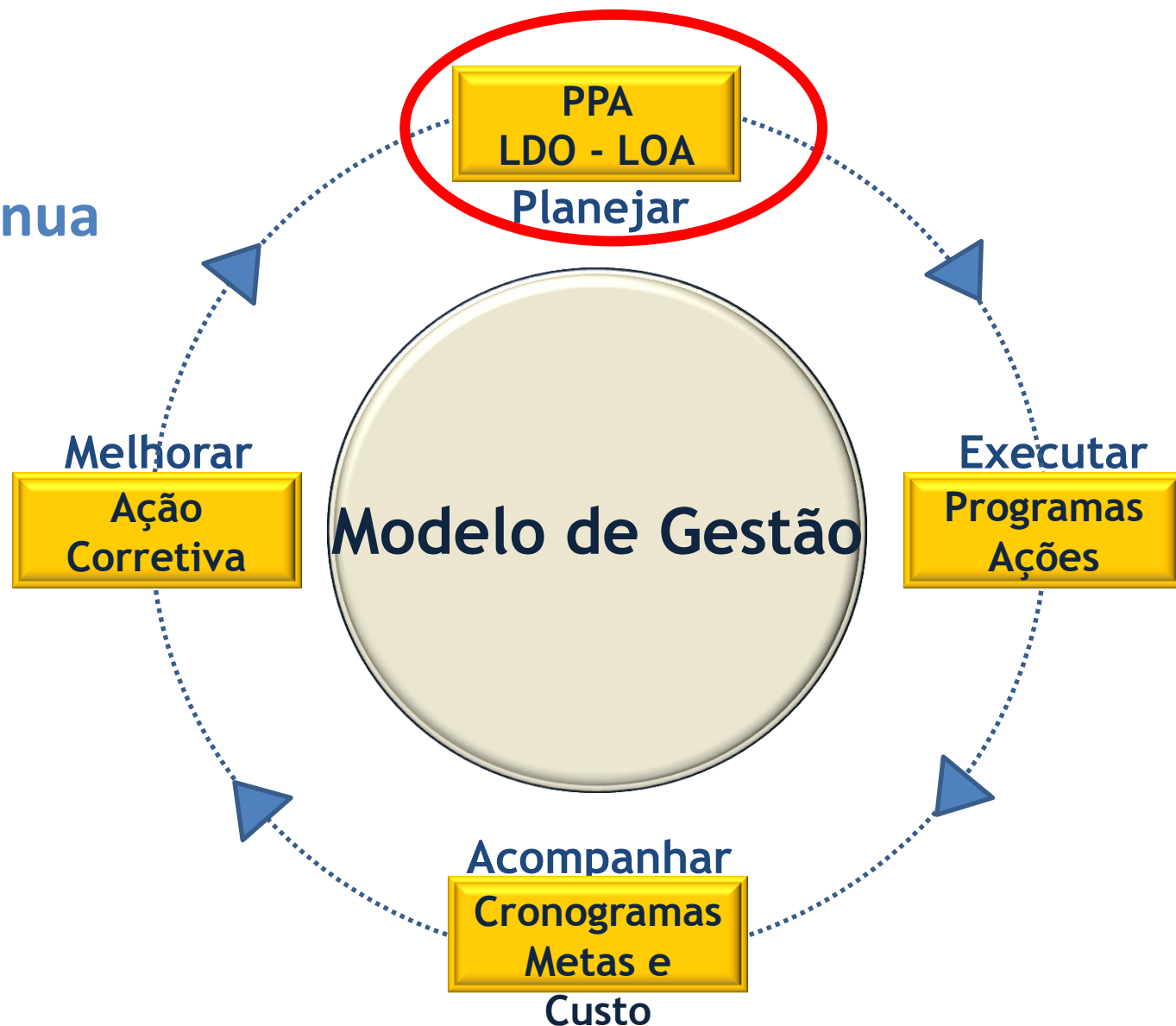


Planejamento

Orçamento



Processo de Melhoria Contínua



2012

2013

2014

2015

2016

2017

Planejamento
PPA

PPA
2014-2017
(Jan-Mai)

PPA
2018-2021
(Jan-Mai)

Planejamento
LDO
Execução

LDO
2014
(Mai-Jun)

LDO
2015
(Mai-Jun)

LDO
2016
(Mai-Jun)

LDO
2017
(Mai-Jun)

LDO
2018
(Mai-Jun)

LDO
2013
(Jan-Dez)

LDO
2014
(Jan-Dez)

LDO
2015
(Jan-Dez)

LDO
2016
(Jan-Dez)

LDO
2017
(Jan-Dez)

Planejamento
LOA
Execução

LOA
2014
(Jul-Ago)

LOA
2015
(Jul-Ago)

LOA
2016
(Jul-Ago)

LOA
2017
(Jul-Ago)

LOA
2018
(Jul-Ago)

LOA
2013
(Jan-Dez)

LOA
2014
(Jan-Dez)

LOA
2015
(Jan-Dez)

LOA
2016
(Jan-Dez)

LOA
2017
(Jan-Dez)

PROJETO DE LEI Nº 21/16 Diretrizes Orçamentárias 2017

- METAS E PRIORIDADES DO EXECUTIVO MUNICIPAL



PROGRAMA DESENVOLVER COM INOVAÇÃO

AGILIZAÇÃO DA TRAMITAÇÃO E DO FLUXO DOS PROCESSOS DE
LICENCIAMENTO URBANO AMBIENTAL

ATRAÇÃO DE NOVAS EMPRESAS E FOMENTO ÀS EMPRESAS EXISTENTES

AVALIAÇÃO PERMANENTE DO PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO URBANO
AMBIENTAL - PDDUA

CADASTRO E MONITORAMENTO DA IRREGULARIDADE FUNDIÁRIA DO
MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE

CAPACITAÇÃO PARA A COMPETITIVIDADE

COOPERAÇÃO METROPOLITANA

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO LOCAL

DETALHAMENTO DO PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO URBANO
AMBIENTAL - PDDUA

DIVULGAÇÃO INSTITUCIONAL DE PORTO ALEGRE

ESCOLA SOCIAL DE TURISMO DE PORTO ALEGRE

ESTUDO DO DESENVOLVIMENTO URBANO: PORTO ALEGRE 2015 - 2035

IMPLANTAÇÃO DE ESTAÇÃO DE TRANSBORDO

INFORMAÇÃO TURÍSTICA - GERAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO

INFORMAÇÕES SOBRE EMPREGO, TRABALHO E RENDA

INOVAÇÃO NO SETOR AGROPECUÁRIO

MARKETING TURÍSTICO

MOBILIDADE URBANA

NOVAS TECNOLOGIAS DE SEGURANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

PROGRAMA DESENVOLVER COM INOVAÇÃO

OFERTA TURÍSTICA - CONSOLIDAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E QUALIFICAÇÃO

PLANO BÁSICO DE GESTÃO AMBIENTAL URBANA

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DO 4º DISTRITO

PLANO DE MANEJO DE UNIDADES DE CONSERVAÇÃO

PLANO MUNICIPAL DE GESTÃO INTEGRADA DE RESÍDUOS SÓLIDOS

PORTO ALEGRE RESILIENTE - GESTÃO ESTRATÉGICA

PORTO ALEGRE RURAL - FOMENTO À PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO

PROGRAMA NACIONAL DE ACESSO AO ENSINO TÉCNICO E EMPREGO- PRONATEC

PROJETO DE IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO

URBANO - SADUR

PROJETOS DE INTERESSE ESPECIAL AO DESENVOLVIMENTO DA CIDADE

QUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS ABERTOS

REVISÃO DA TRAMITAÇÃO E FLUXO DOS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO DE

EDIFICAÇÕES E PARCELAMENTO DE SOLO

SANIDADE ANIMAL

SOLUÇÕES INOVADORAS PARA A SUSTENTABILIDADE

TECNOLOGIAS SOCIAIS PARA UMA CIDADE INOVADORA

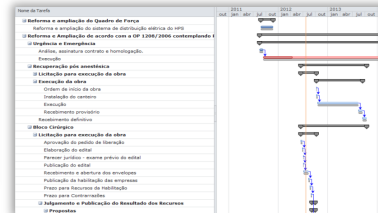
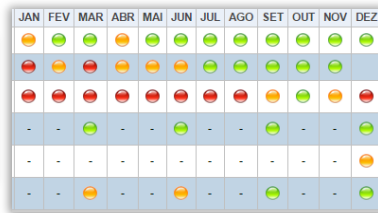
TRABALHO PARA A JUVENTUDE

TURISMO PROMOÇÃO NACIONAL E INTERNACIONAL

TURISMO RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E PARCERIAS

GERENCIAMENTO DA ESTRATÉGIA - FERRAMENTAS

PRINCIPAIS FERRAMENTAS



CONTRATOS DE GESTÃO



GERENCIAMENTO DA ESTRATÉGIA - FERRAMENTAS



PORTAL DE GESTÃO



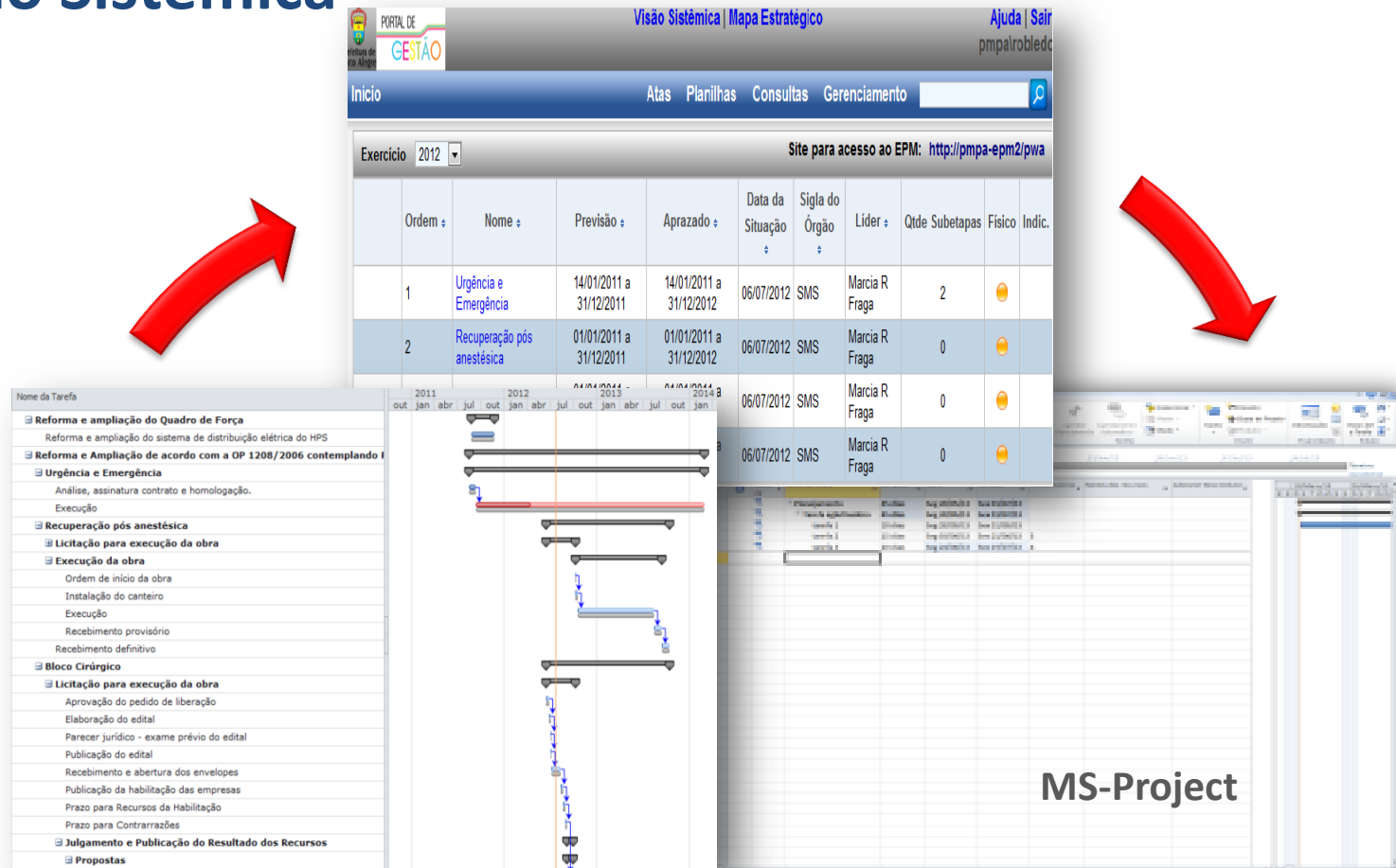
Indicadores Contratualizados Finalísticos do Órgão SMGL

	Frase	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Risco
   	Atender 80% dos beneficiários cadastrados pelo programa Todos Somos Porto Alegre com encaminhamentos sociais.	-	-		-	-		-	-	-	-	-	-	
   	Atingir 17 mil participantes nas plenárias do Orçamento Participativo (OP).	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
   	Captar R\$ 14 milhões para o Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FMDCA).	-	-		-	-		-	-	-	-	-	-	
   	Captar R\$ 7,5 milhões em recursos para o Fundo Municipal do Idoso (FUMID).	-	-		-	-		-	-	-	-	-	-	
   	Executar os Planos de Investimentos e Serviços do Orçamento Participativo (OP), conforme cronograma estabelecido.	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
   	Garantir a revisão e a resolução de 170 demandas do Orçamento Participativo (OP) entre 1990 e 2010.	-		-		-		-	-	-	-	-	-	
   	Orientar e monitorar o planejamento dos órgãos municipais para alcançar o Índice de Desenvolvimento da Resiliência de 0,64.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
   	Promover 153 ações colaborativas nos territórios das 17 regiões do Orçamento Participativo (OP).							-	-	-	-	-	-	
   	Reduzir para 30 segundos o tempo médio para atendimento no Fala Porto Alegre - 156.							-	-	-	-	-	-	

Portal de Gestão x EPM

Visão Sistêmica

Portal de Gestão



The screenshot displays the 'Portal de Gestão' interface. At the top, there's a navigation bar with 'Visão Sistêmica' and 'Mapa Estratégico' links. Below this is a menu with 'Início', 'Atas', 'Planilhas', 'Consultas', and 'Gerenciamento'. A dropdown menu for 'Exercicio' is set to '2012'. A link for 'Site para acesso ao EPM' is provided as <http://pmpa-epm2/pwa>.

Ordem	Nome	Previsão	Aprazado	Data da Situação	Sigla do Órgão	Lider	Qtde Subetapas	Físico	Indic.
1	Urgência e Emergência	14/01/2011 a 31/12/2011	14/01/2011 a 31/12/2012	06/07/2012	SMS	Marcia R Fraga	2	0	
2	Recuperação pós anestésica	01/01/2011 a 31/12/2011	01/01/2011 a 31/12/2012	06/07/2012	SMS	Marcia R Fraga	0	0	
				06/07/2012	SMS	Marcia R Fraga	0	0	
				06/07/2012	SMS	Marcia R Fraga	0	0	

Below the table, a Gantt chart is visible, showing project timelines for 2011 and 2012. The left sidebar lists various project tasks and milestones, including 'Reforma e ampliação do Quadro de Força', 'Reforma e Ampliação de acordo com a OP 1208/2006', 'Urgência e Emergência', 'Recuperação pós anestésica', 'Licitação para execução da obra', 'Execução da obra', 'Bloco Cirúrgico', and 'Licitação para execução da obra'.

Red arrows indicate the flow from the 'Portal de Gestão' to the 'MS-Project' software, which is shown in the background.

MS-Project

Planejamento e Transparência

Portal de Gestão

- Programas
- Ações
- Atas
- Identificação das lideranças
- Execução orçamentária
- Indicadores de Objetivo
- Indicadores de Programa
- Indicadores de Ação
- Indicadores de Etapa/Subetapa



Acompanhamento Gerencial

EPM

- Detalhamento dos projetos em forma de cronogramas (etapas e subetapas).
- Atualização do andamento do projeto (% conclusão).
- Revisão e readequação dos Cronogramas.

GOVERNANÇA DO MODELO DE GESTÃO

Comitê Gestor de 1ª Instância

← **Colegiado Político**
Coordenado pelo Sr. Prefeito

- SMPEO; SMF; SMGES; SMA; SMGL
- Execução Orçamentária
- Pontos Críticos

Gestão de Programas (Transversal/Inter-setorial)

- Secretários
- Gerente de Programa
- Status Programa / Remoções Gargalos

- Líderes de Ação
- Gerente Programa
- Status Programa

- Líder de Ação
- Agente Setorial
- Atualizar Portal / EPM

Comitê de Gestão (CG) de 2ª Instância

Comitê de Gerenciamento Mensal (CG)

Grupo de Trabalho Geral Mensal (GTG)

Grupo de Trabalho Mensal (GT)

Gestão de Desempenho (Setorial)

Reunião de Avaliação Mensal (RAM&RAT)

Reunião de Gestão Setorial Mensal (RG)

- Secretários
- Prefeito / Vice
- Contrato de Gestão

- Secretário, Diretor-Geral ou Presidente
- Diretores e/ou Coordenadores
- Assepla
- Líderes de Ação
- Gerentes de Programa
- Agente Setorial
- Painel de Gestão
 - Finalísticos
 - Operacionais

GOVERNANÇA DO MODELO DE GESTÃO

ESTRUTURAS COLETIVAS DE GESTÃO

GOVERNANÇA SOLIDÁRIA LOCAL

GOVERNANÇA INTERNA



ORÇAMENTO PARTICIPATIVO

LIDERANÇAS



PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA 2015

CONTRATO DE GESTÃO 2016
COMPROMISSO COM PORTO ALEGRE



PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA 2015

CATEGORIA PROGRAMA
ESTRATÉGICO

CONTRATO DE GESTÃO 2016
COMPROMISSO COM PORTO ALEGRE



PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA 2015

CATEGORIA EXCELÊNCIA

CONTRATO DE GESTÃO 2016
COMPROMISSO COM PORTO ALEGRE



PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA 2015

CATEGORIA DESTAQUES

CONTRATO DE GESTÃO 2016
COMPROMISSO COM PORTO ALEGRE



PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA 2015

RECONHECIMENTO PELOS TRABALHOS
PRESTADOS PARA O MUNICÍPIO
DE PORTO ALEGRE EM 2015

CONTRATO DE GESTÃO 2016
COMPROMISSO COM PORTO ALEGRE



PRÊMIO LOUREIRO DA SILVA 2015

CATEGORIA LIDERANÇAS

PRINCIPAIS RECONHECIMENTOS E PREMIAÇÕES

O Portal Transparência e Acesso à Informação da Prefeitura de Porto Alegre conquistou reconhecimentos e premiações em 2015:



Ranking Nacional
da Transparência

Nota máxima no **Ranking Nacional dos Portais da Transparência**, realizado pelo MPF, sendo considerada a capital brasileira mais transparente do Brasil.



Primeiro lugar no **Prêmio Boas Práticas de Transparência na Internet** concedido pelo TCE-RS, atingindo a melhor pontuação no entre os 497 municípios gaúchos pelo segundo ano consecutivo.



Classificação de cidade com alto nível de transparência no **Ranking Cidade Transparente**, iniciativa do Instituto Ethos e da Amarribo Brasil, em conjunto com outras 12 entidades da sociedade civil.

DESTAQUE NA COPA DO MUNDO 2014:

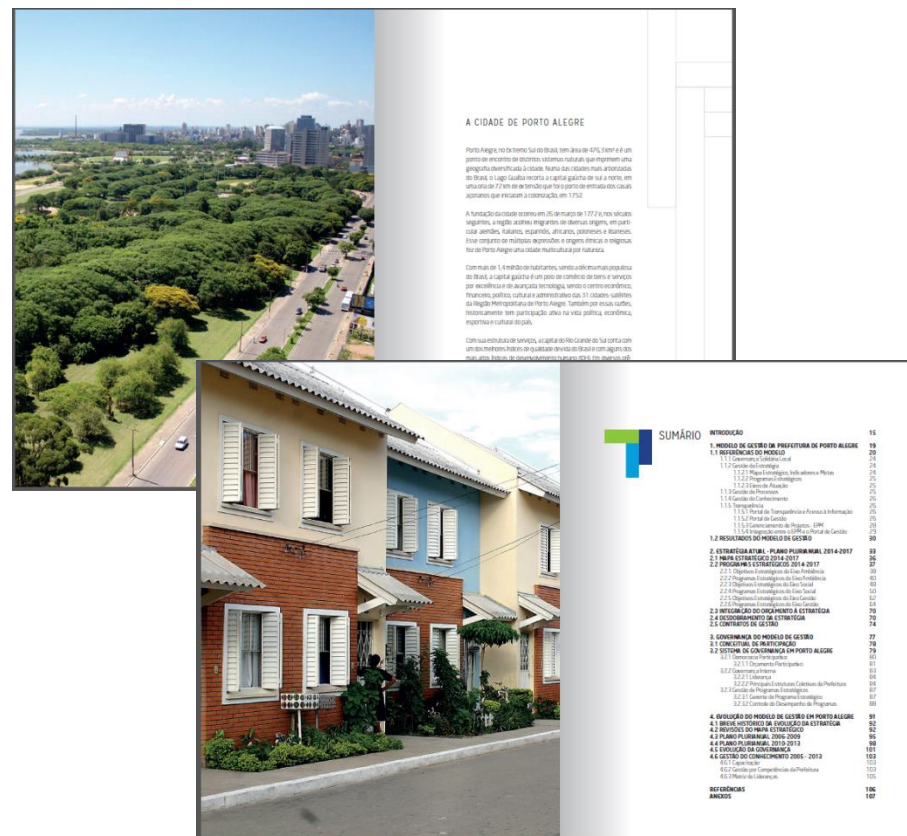
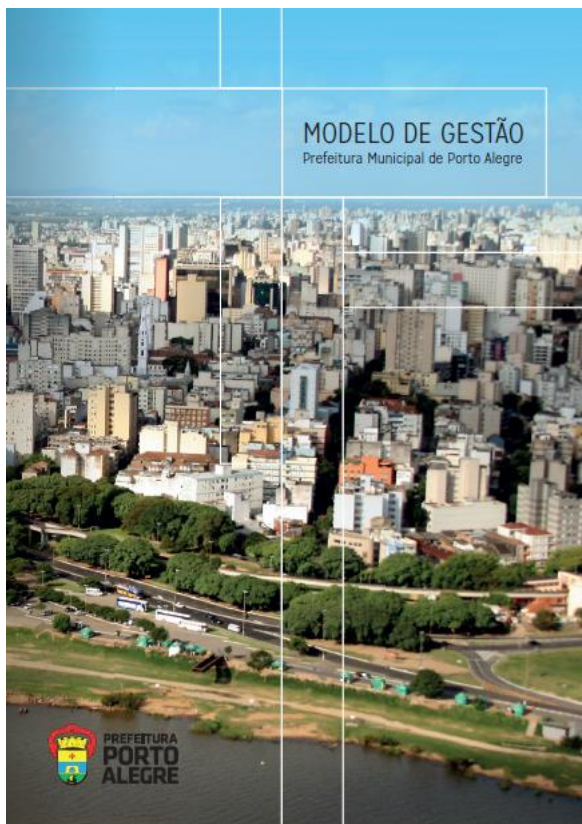


Segunda colocada no **Ranking Jogos Limpos**, realizado pelo Instituto Ethos, que avaliou a transparência das 12 cidades sedes da Copa do Mundo 2014.



Participação em Seminário Internacional da American Society for Quality em 2015. Publicação do Artigo na Revista internacional: **Public Management** em Maio 2016.

MANUAL – MODELO DE GESTÃO



Versão digital disponível no site da Secretaria de Planejamento Estratégico e Orçamento.

<http://www2.portoalegre.rs.gov.br/smpeo/>

JOSÉ FORTUNATI

PREFEITO MUNICIPAL

Izabel Matte

SECRETÁRIA MUNICIPAL

Júlio Abrantes

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL / SMPEO

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO



**PREFEITURA
PORTO
ALEGRE**