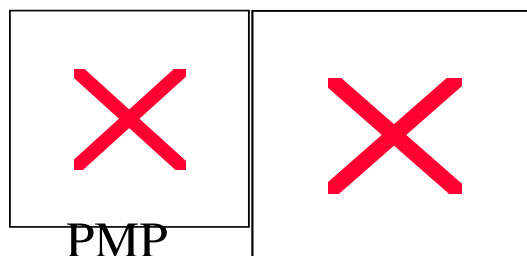


PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA

Prefeitura Municipal de Porto Alegre

Programa Gaúcho da Qualidade e Produtividade



A




Reunião Trimestral Agenda

- Contextualização do Modelo de Gestão
- Principais Resultados por Eixo de Atuação
- Análise do Seminário de Lideranças
- Parecer Técnico
- Próximos Passos
- Encerramento



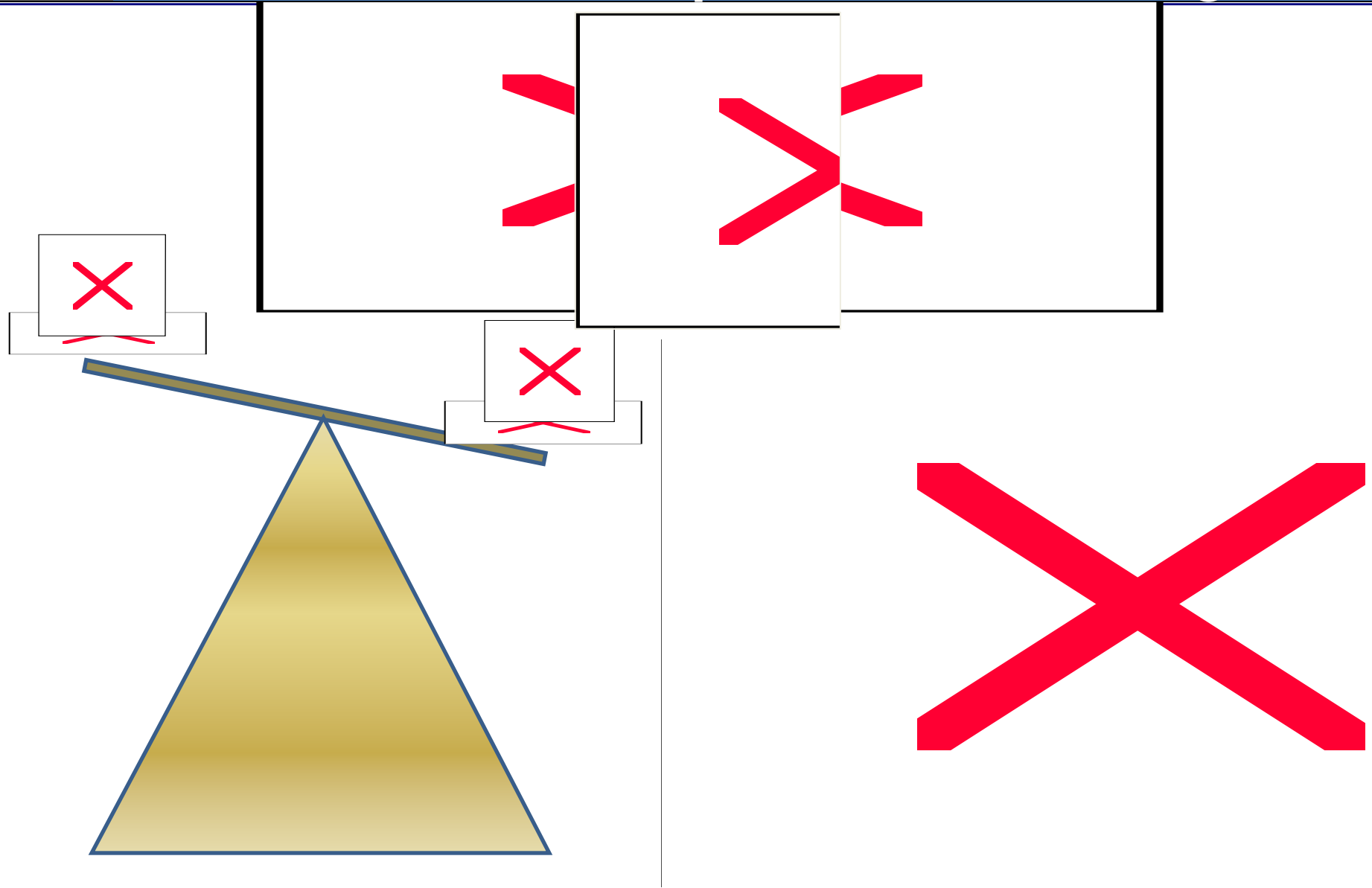
Reunião Trimestral Agenda

- Contextualização do Modelo de Gestão
 - Principais Resultados por Eixo de Atuação
 - Análise do Seminário de Lideranças
 - Parecer Técnico
 - Próximos Passos
 - Encerramento
- 



Reunião Trimestral

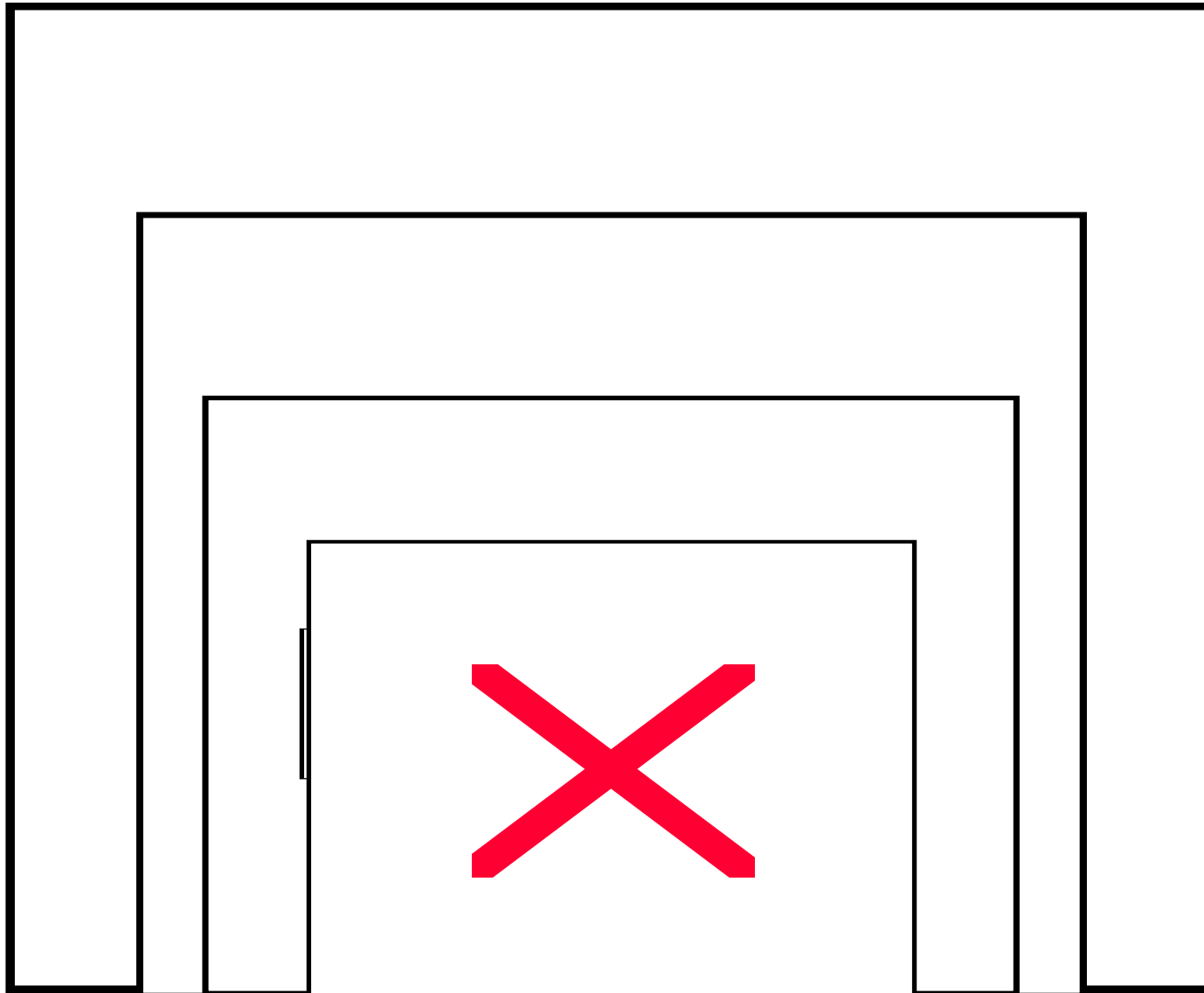
Pressupostos básicos de gestão





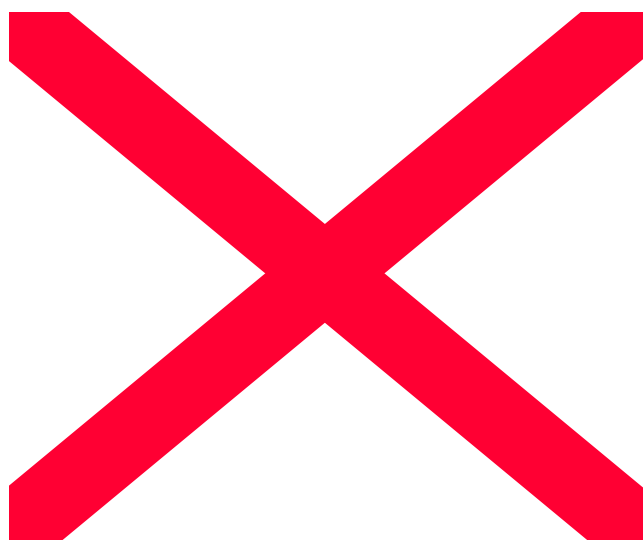
Reunião Trimestral

Focos de Atuação e Estágios Alcançados





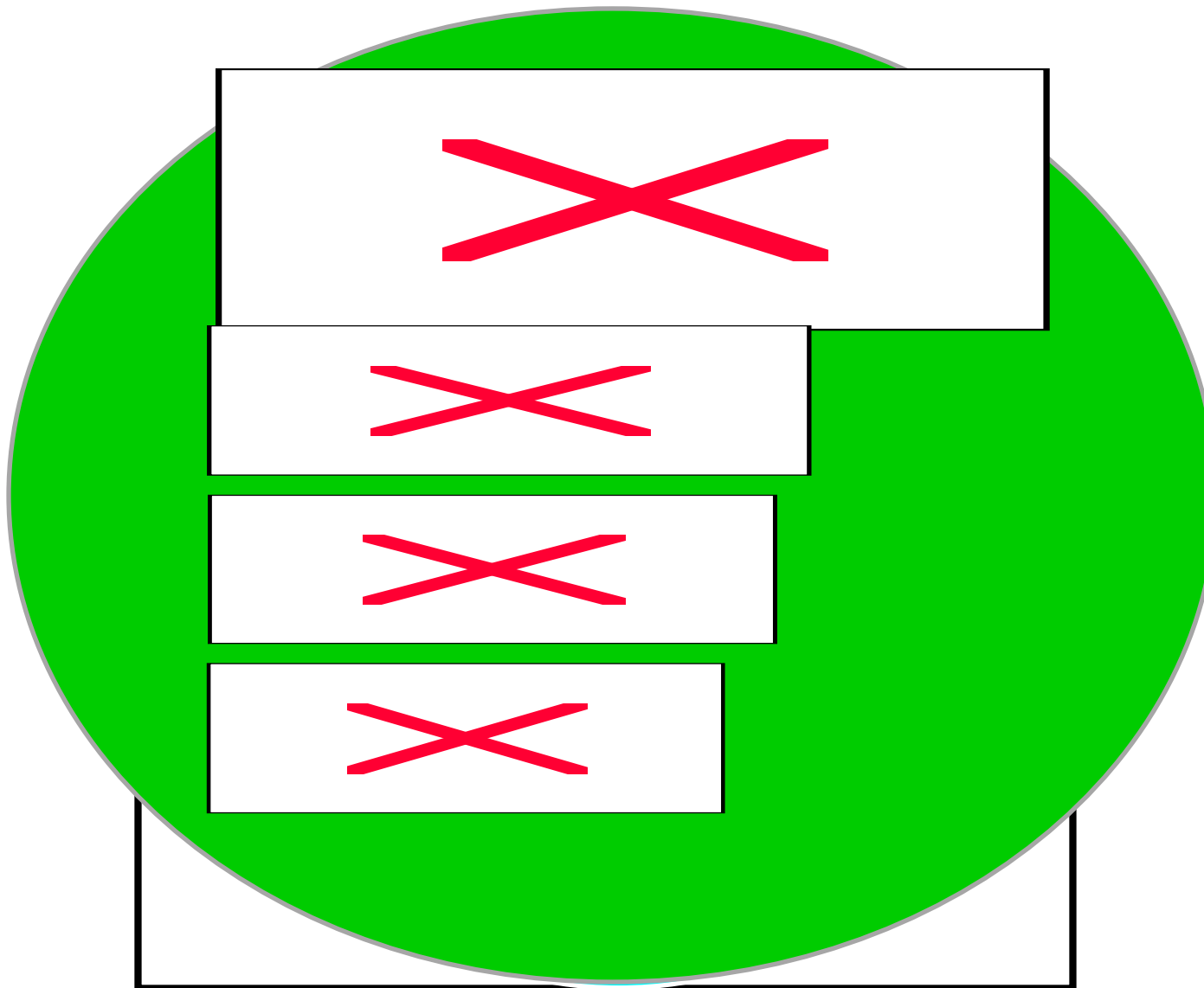
Reunião Trimestral Focos de atuação – Estágios alcançados





Reunião Trimestral

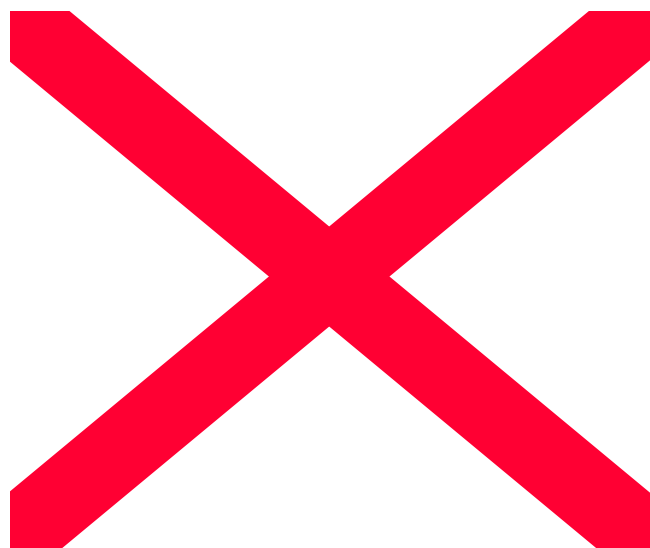
Focos de atuação – Estágios alcançados





Reunião Trimestral

Focos de atuação – Estágios alcançados





Reunião Trimestral

Focos de atuação – Estágios alcançados





Reunião Trimestral

Focos de atuação – Estágios alcançados





Reunião Trimestral

Focos de atuação – Estágios alcançados



✓ **2006 – 5 órgãos capacitados e premiados**



Medalha Bronze

- SMGAE
- DMAE
- PROCEMPA
- EPTC



Troféu Bronze

➤ CARRIS

✓ **2007 – 8 órgãos capacitados - 3 premiados**



➤ PROCEMPA



Troféu Bronze

➤ DMAE



CARRIS

Troféu Prata

Sistema de Avaliação – Qualidade RS



Reunião Trimestral Agenda

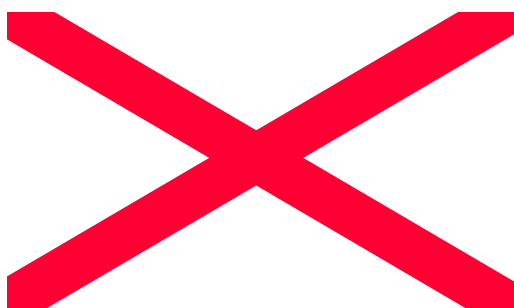
- Contextualização do Modelo de Gestão
- Principais Resultados por Eixo de Atuação
- Análise do Seminário de Lideranças
- Parecer Técnico
- Próximos Passos
- Encerramento



Reunião Trimestral Resultados



Resultado Primário
R\$ milhões



Resgatada a credibilidade financeira e capacidade de investimento da Prefeitura

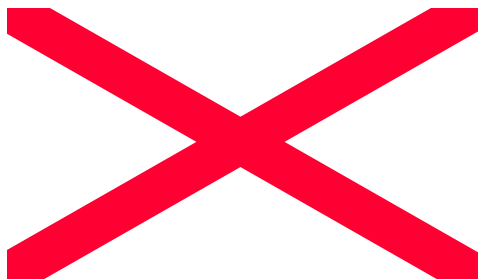
Reversão do déficit foi fundamental para a retomada de créditos externos



Reunião Trimestral Resultados



Arrecadação Tributária R\$ milhões



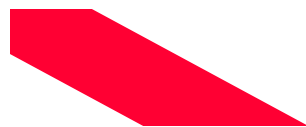
Incremento de R\$ 236 milhões
(2005 /07), com crescimento
nominal de 43,5% e real de 26%

Incremento até out/08 de R\$ 126
milhões, com crescimento
nominal de 21,7% e real de
15,6%

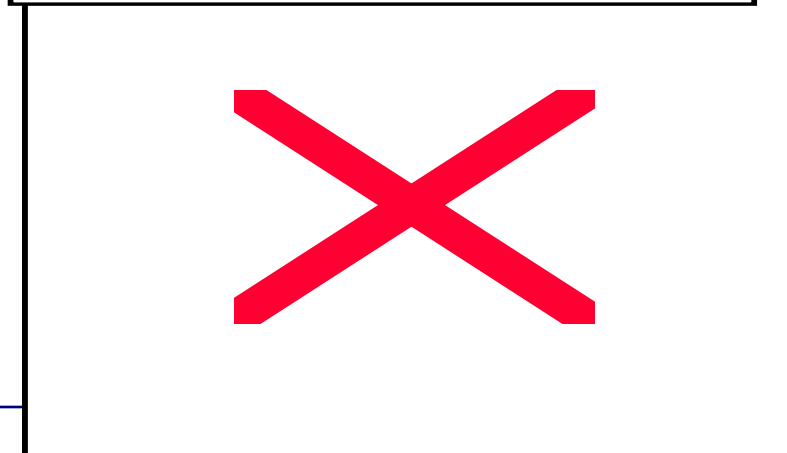
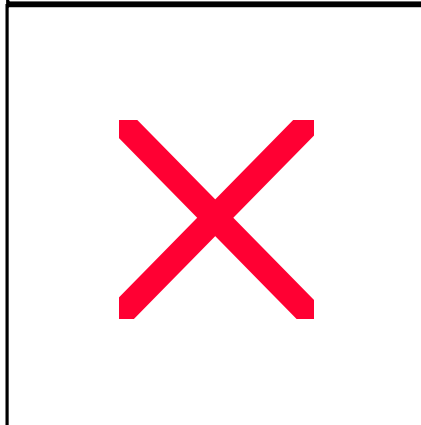
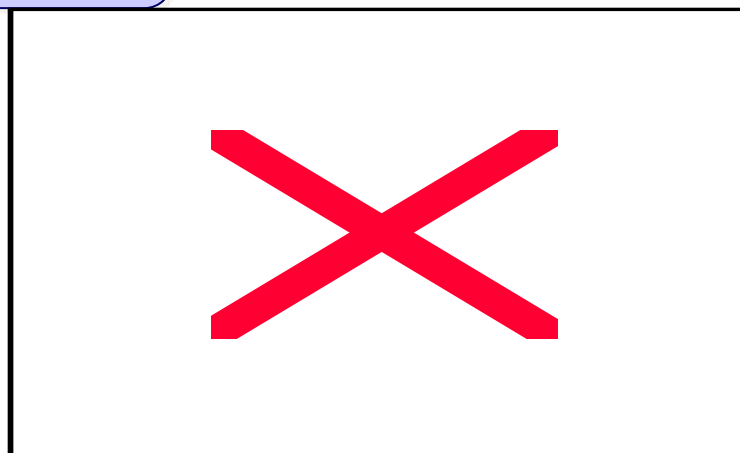
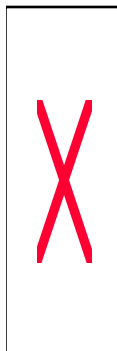
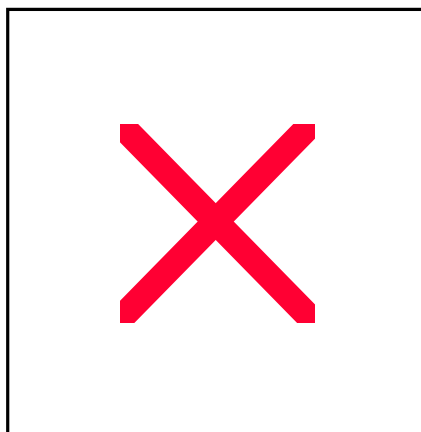
- * Outubro
- * Meta 664,9



Reunião Trimestral Resultados

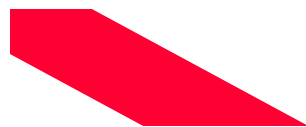


Evolução do GMR e GMD

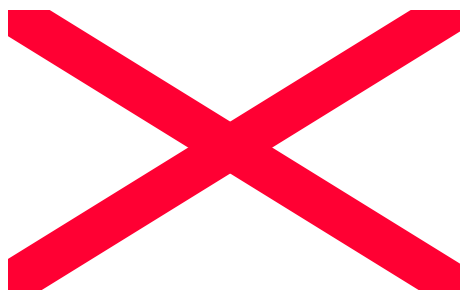




Reunião Trimestral Resultados



Otimização de Despesas R\$ Milhões



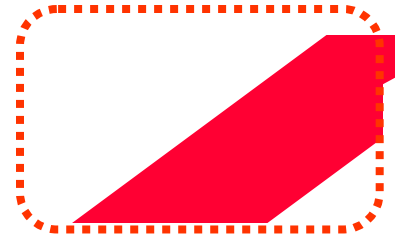
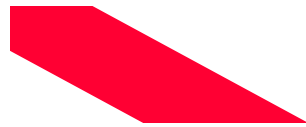
Realizado R\$ 68 milhões

353 Pessoas Treinadas
10 Secretarias
823 Ações Planejadas, no 2º ciclo

- * Outubro
- * Meta R\$ 50 milhões



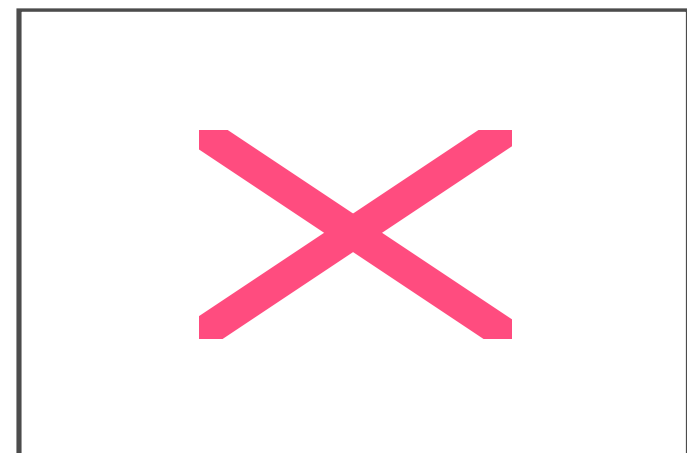
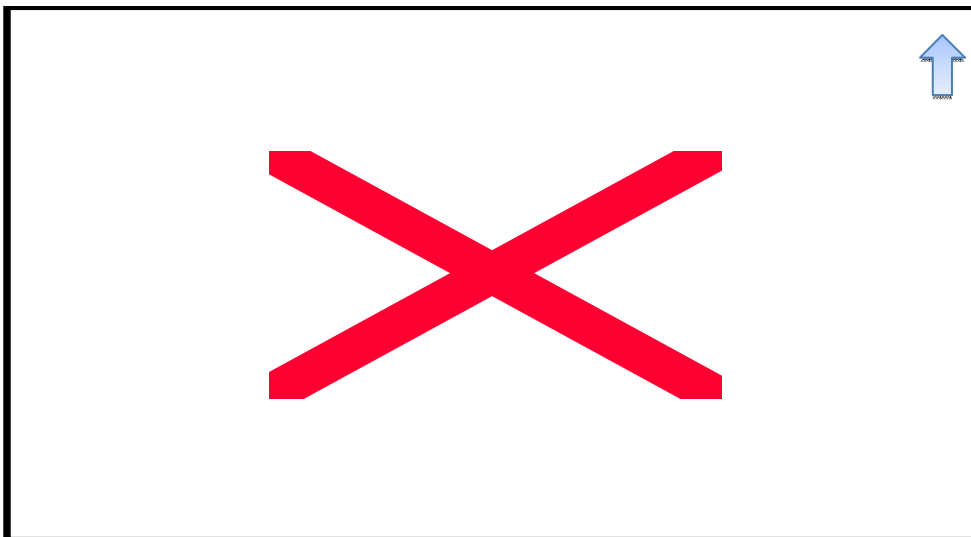
Reunião Trimestral Resultados



Alvarás Concedidos
Número

Alvará na Hora:
desburocratização e incentivo ao
empreendedorismo

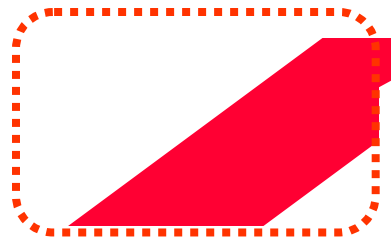
Nova realidade: 27 empresas na
Restinga e 28 empresas na
ampliação do Porto Seco



* Novembro



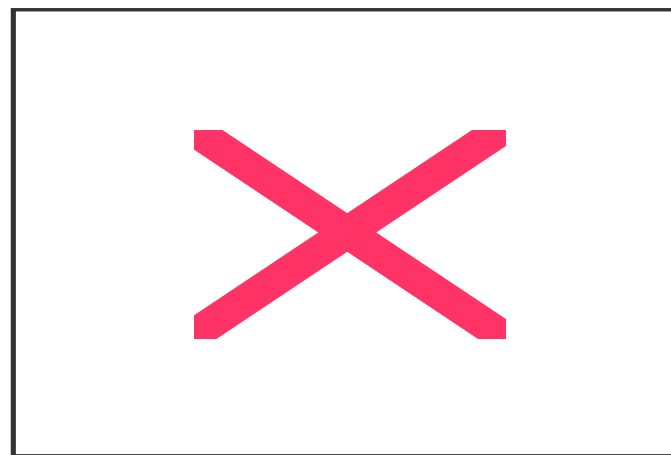
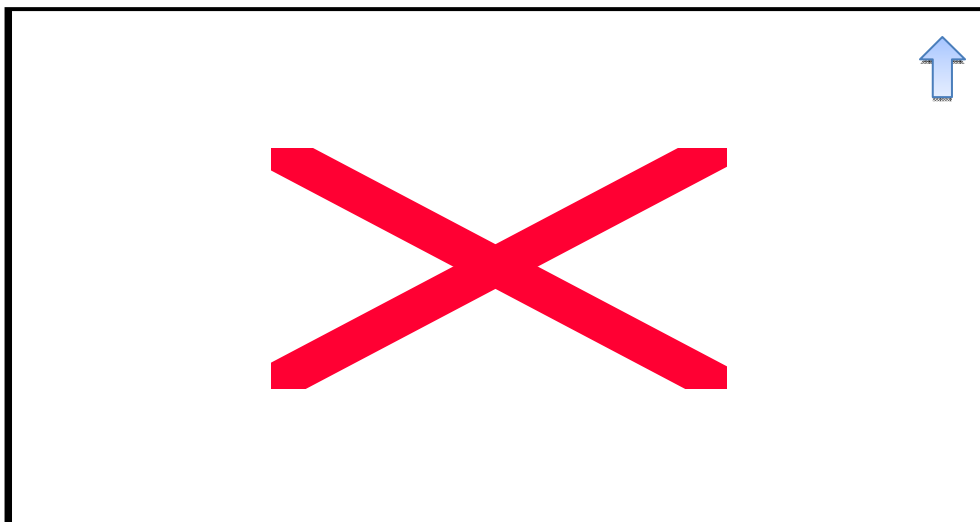
Reunião Trimestral Resultados



Empregos Gerados
Nº acumulado

Investimentos na Restinga e
Porto Seco: mais de 6,5 mil
empregos

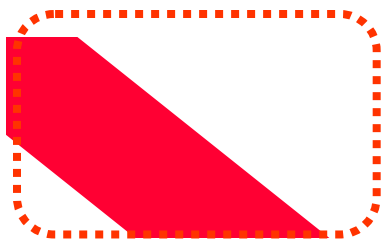
SINE Municipal: 1.759 pessoas
empregadas



* Novembro



Reunião Trimestral Resultados

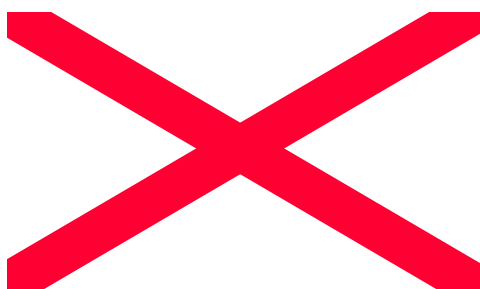


Unidades Habitacionais Entregues
Nº unidades



Mais de 5,2 mil casas entregues

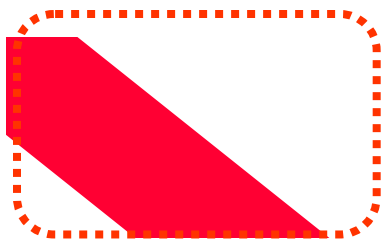
Introdução do Bônus-moradia no PISA



* Novembro



Reunião Trimestral Resultados



**Cobertura do Atendimento Básico à
População pelas Equipes do PSF**
Percentual



* Dezembro

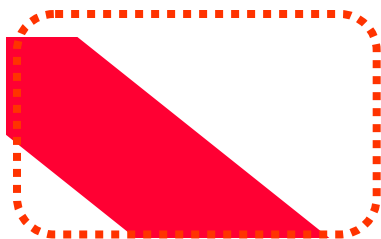
Saúde da família: de 54 para 97
PSF's

Contratação de médicos,
enfermeiros, agentes de saúde e
farmacêuticos.





Reunião Trimestral Resultados



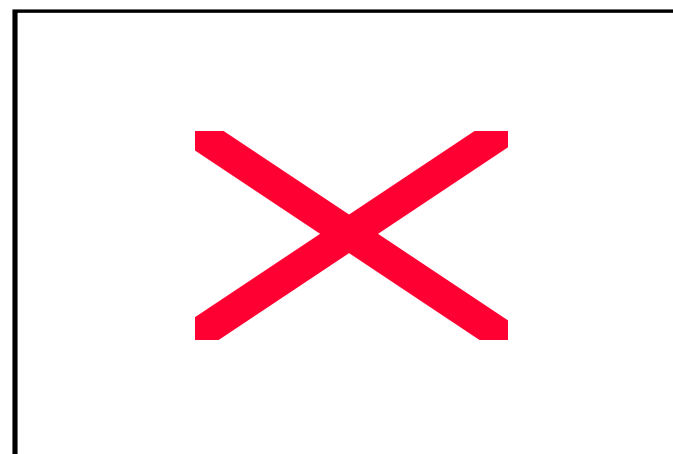
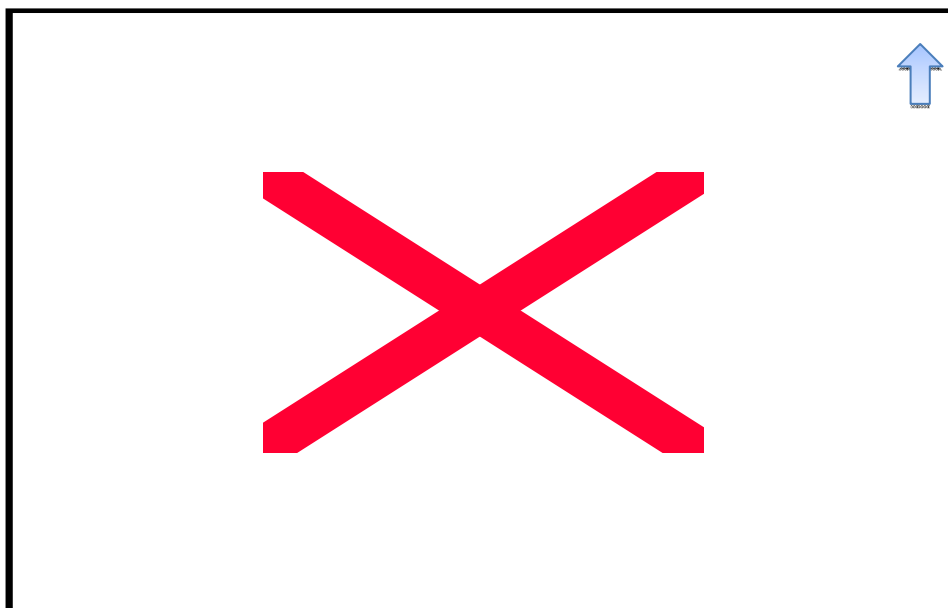
Vagas Disponibilizadas na Educação Infantil

Número de Matriculados



Educação Infantil: aumento de 19,36% na oferta de vagas

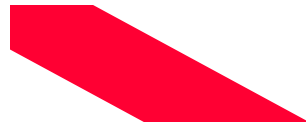
38 novas creches (24 construídas, 14 conveniadas), 14 em construção. 4,5 mil novas vagas



* Dezembro



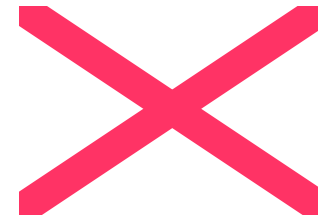
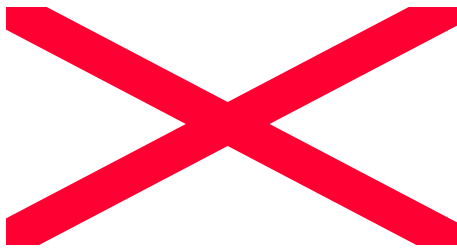
Reunião Trimestral Resultados



Praças e Parques Urbanizados
Nº Acumulado

Mais de 10 mil mudas plantadas
por ano em vias públicas

Urbanizadas mais 65 Praças e
Parques desde 2005



* Novembro



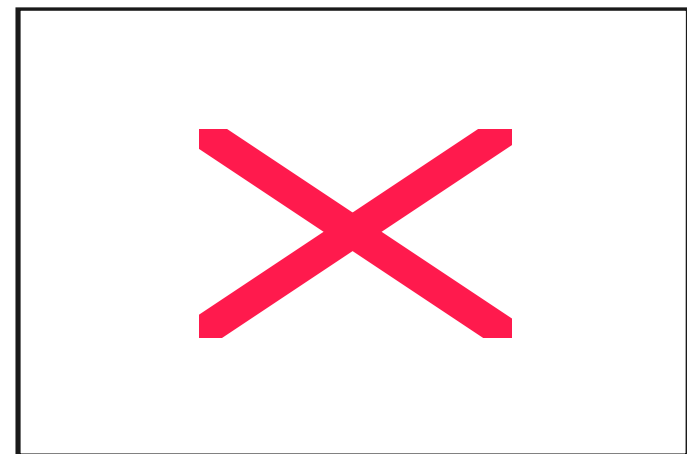
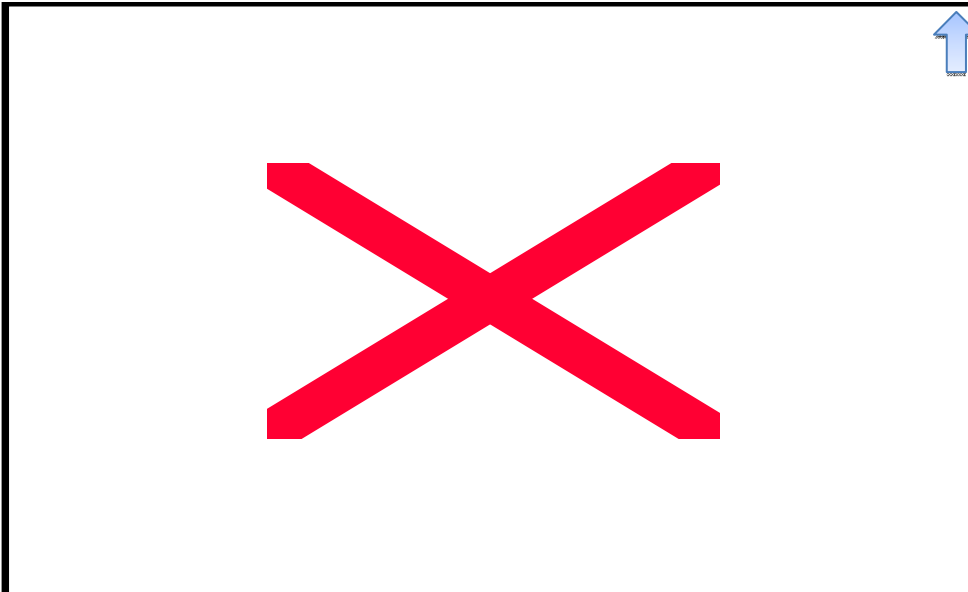
Reunião Trimestral Resultados



**Pavimentação Comunitária e
Revitalização Asfáltica**
M² executado

Revitalização asfáltica em 60Km
de avenidas de grande fluxo

Pavimentação comunitária em
mais de 30 km



* Novembro



Reunião Trimestral Agenda

- Contextualização do Modelo de Gestão
- Principais Resultados por Eixo de Atuação
- **Análise do Seminário de Lideranças**
- Parecer Técnico
- Próximos Passos
- Encerramento



Reunião Trimestral

Análise do 3º Seminário de Lideranças

- Objetivo:
 - Análise do Modelo de Gestão - 2005 – 2008
 - Proposições de Melhorias
 - Visão de Futuro - 2009 – 2012

- Público Alvo:
 - 21 Gerentes de Programa
 - 305 Líderes de Ação

- Participantes:
 - 19 Gerentes – 90%
 - 168 Líderes de Ação – 55%

- Realização:
 - 17.11.2008

- Formato:
 - Aplicação de Quatro Dinâmicas

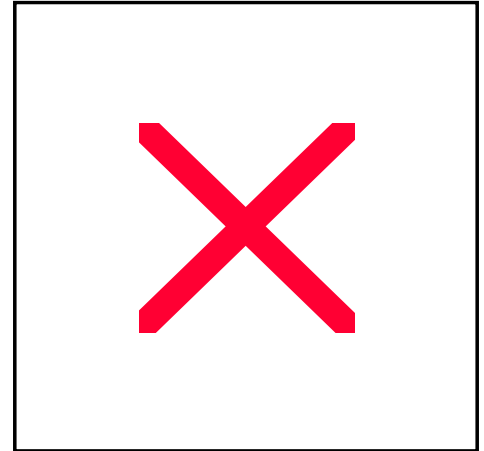


Reunião Trimestral Análise do 3º Seminário de Lideranças

A

O papel da Liderança na mobilização da mudança

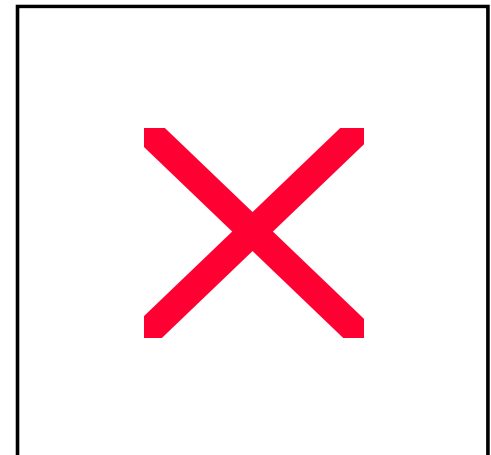
- Proporciona Transversalidade
- Valoriza o servidor
- Pouco comprometimento e desalinhamento das lideranças



B

Conhecimento e clareza para atingir os resultados pretendidos

- Comunicação entre gerentes e líderes
- Comprometimento de gerentes e líderes pela busca de resultados
- Falta de conhecimento dos servidores
- Desatualização do Portal

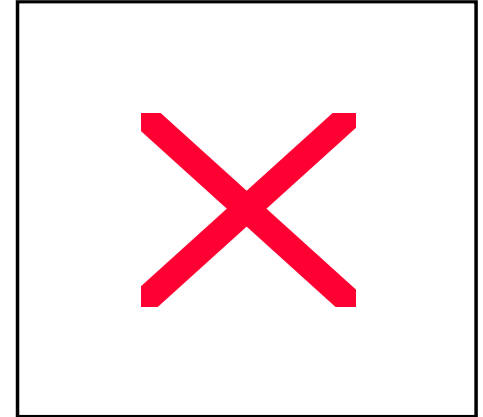




Reunião Trimestral Análise do 3º Seminário de Lideranças

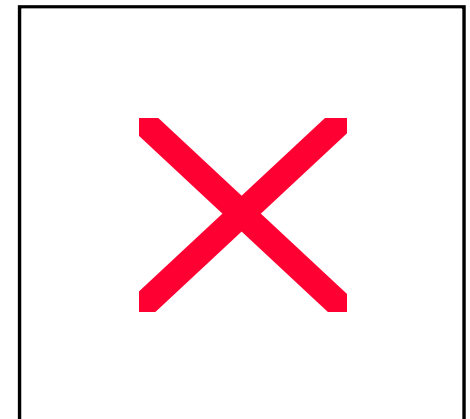
C Alinhamento da organização com transversalidade

- Estímulo a transversalidade
- Reuniões sistemáticas para alinhamento
- Melhor entendimento do papel dos líderes e gerentes
- Pouca visão transversal



D Envolvimento e comprometimento como tarefa de todos na gestão

- Comunicação interna
- Comprometimento dos servidores
- Sistema de avaliação fraco
- Pouco engajamento dos secretários





Reunião Trimestral Análise do 3º Seminário de Lideranças

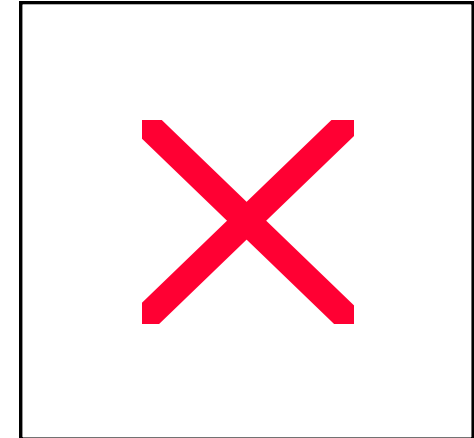
E Capacidade de execução



- Estímulo à sistematização e planejamento
- O Portal possibilita a transparência, planejamento e prazo



- Dificuldade de respostas na transversalidade
- O Portal não espelha a complexidade de algumas ações



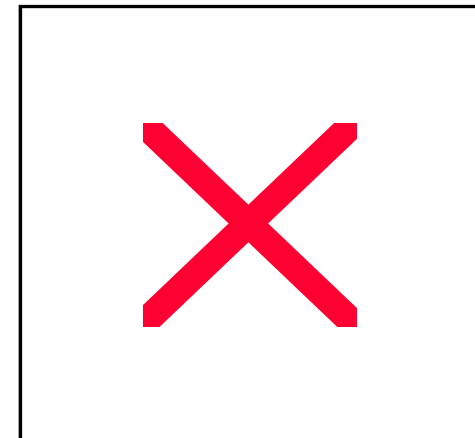
F Qualidade do Gerenciamento



- Portal de Gestão como repositório de informações
- Reuniões auxiliam na tomada de decisão e na transversalidade



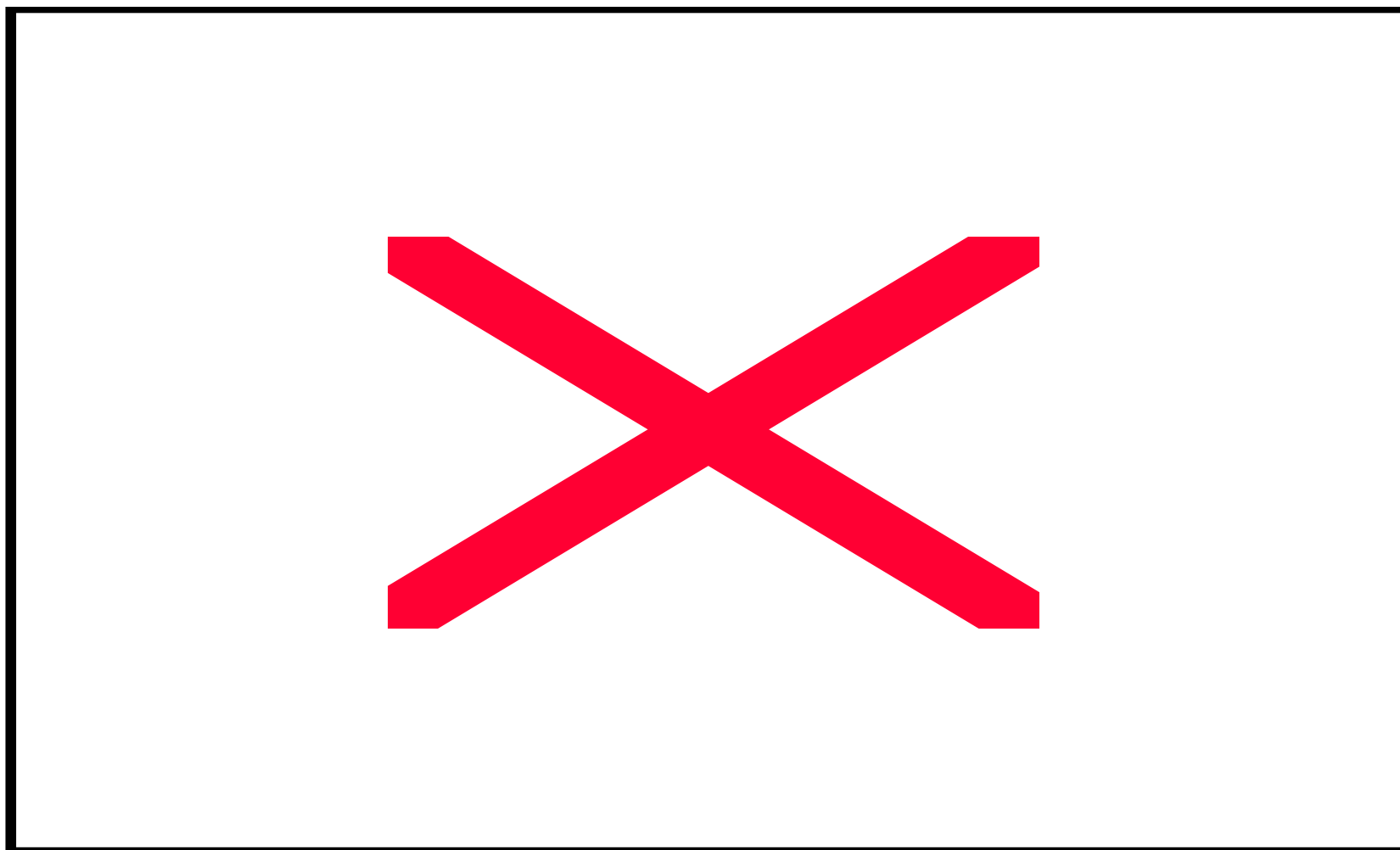
- Acúmulo de funções
- Falta de uso do Portal como subsídio para decisões





Reunião Trimestral Análise do 3º Seminário de Lideranças

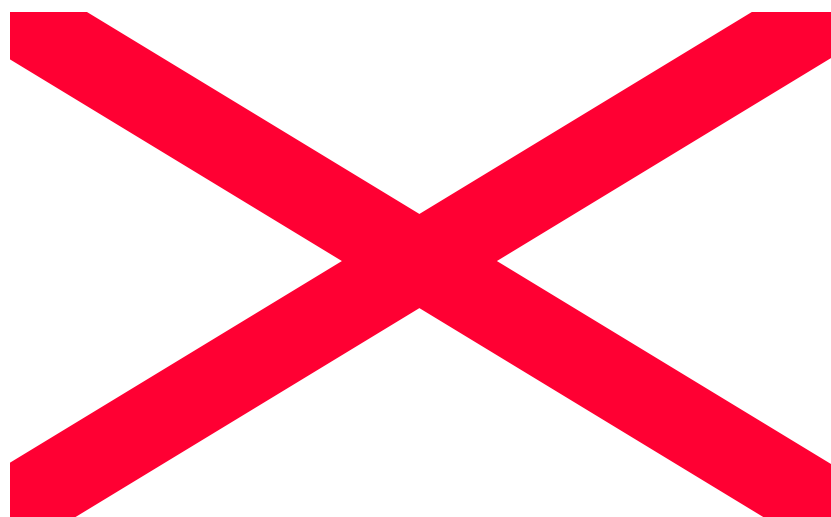
Grau de dificuldade para atingir os resultados do programa





Reunião Trimestral Análise do 3º Seminário de Lideranças

Acções de maior Impacto dentro as 40 seleccionadas





Reunião Trimestral Agenda

- Contextualização do Modelo de Gestão
- Principais Resultados por Eixo de Atuação
- Análise do Seminário de Lideranças
- **Parecer Técnico**
- Próximos Passos
- Encerramento



Reunião Trimestral

EGP - Desempenho dos Programas

A média da pontuação obtida nos 21 programas estratégicos em cada ciclo



Texto 1

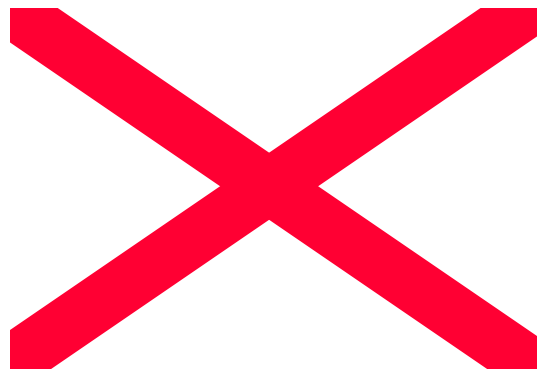
Texto 2



Reunião Trimestral

ECG - Comitê de Gerenciamento

Número de Programas Estratégicos que realizam no mínimo uma reunião por bimestre



Texto 1

Texto 2



Reunião Trimestral

ECG - Grupos de Trabalho

Número de Programas Estratégicos que realizam no mínimo quatro reuniões por mês

Média por trimestre



Texto 1

Texto 2



Reunião Trimestral

ECG – Núcleo Gestor

Número de secretarias que realizam no mínimo uma reunião de Núcleo Gestor por mês

Média do trimestre

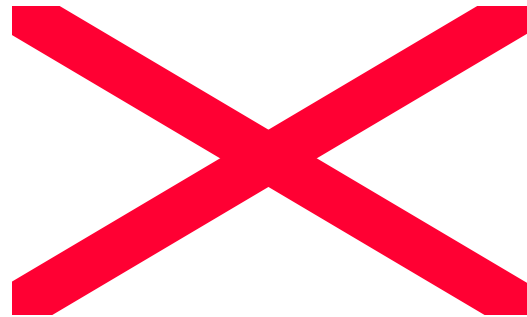


Texto 1

Texto 2



Reunião Trimestral Resultados



Eixo Social:

SEACIS - Acessibilidade
SMC - Cultura
SMDHSU - Direitos Humanos
SMJ - Juventude
DEM HAB - Habitação
SMED - Educação
SME - Esporte
SMS - Saúde
FASC - Assistência Social
CODEC - Defesa Civil

Eixo Ambiental:

SMAM - Meio Ambiente
SMOV - Obras e Viação
SPM - Planejamento
EPTC/SMT
DEP - Esgotos Pluviais
DMAE - Água e Esgoto
DMLU - Limpeza Urbana

Eixo Econômico:

SMA - Administração
SMIC - Indústria e Comércio
SMF - Fazenda
SMCPGL - Governança
GCRI - Captação de Recursos
SMGAE - Gestão
SMTUR - Turismo
PGM - Procuradoria
GPO - Programação Orçamentária
PREVIMPA - Previdência



Pontos Fortes

- Orçamento por programas – Estratégias ligadas ao orçamento
- Gerenciamento por resultados
- Portal de Gestão como ferramenta de planejamento, comunicação e gerenciamento
- Capacitação nas metodologias utilizadas
- Reconhecimento – Meritocracia
- Controle na execução – Gerenciamento com utilização de ferramentas de monitoramento
- Identificação e desenvolvimento de lideranças intermediárias
- Instâncias definidas para tomada de decisão

Oportunidades de Melhoria

- Algumas lideranças não estão alinhadas ao processo
- Estratégia necessita ser revista em função do novo ciclo
- Transversalidade não aplicada em algumas secretarias com a força necessária
- Comunicação interna deficiente
- Execução orçamentária pouco alinhada a visão de gestão por programas
- Dados da organização precisam ser melhor sistematizados
- Estruturas coletivas de gestão pouco atuantes, sem eficácia para a tomada de decisão